

**Годовой отчет**  
**главного врача**  
**о работе ОГБУЗ «Тамбовская**  
**инфекционная клиническая**  
**больница»**  
**за 2021 год**

**Главный врач**

**Иволгин О.С.**

**Тамбов 2021**

Инфекционная служба работает на основании приказов Министерства здравоохранения и социального развития России:

1. от 17 сентября 1993 № 220 «О мерах по развитию и совершенствованию инфекционной службы в Российской Федерации»;
2. от 05 мая 2012 №521н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи детям с инфекционными заболеваниями»;
3. от 31 января 2012 №69н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи взрослым больным при инфекционных заболеваниях».

Основные задачи службы:

- оказание высококвалифицированной консультативной, диагностической и лечебной помощи;
- организация ухода за инфекционными больными в условиях противозидемического режима, обеспечивающего защиту от случаев внутрибольничного инфицирования и недопущения распространения инфекционных заболеваний за пределы больницы;
- участие в проведении лечебно-профилактических и организационно-методических мероприятий по снижению заболеваемости и смертности от инфекционных болезней в Тамбовской области.

К числу наиболее важных тенденций складывающейся эпидемической ситуации относится рост числа инфекционных заболеваний вирусной этиологии и увеличение удельного веса заболеваний, вызываемых условно-патогенными возбудителями. Серьезную и нерешенную проблему представляют внутрибольничные инфекции, являющиеся основным фактором роста больничной летальности.

Также серьезной проблемой для здоровья населения являются вирусные гепатиты и ВИЧ-инфекция.

### **Коечный фонд**

ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» на 01.01.2021 года была развернута 125 коек: 119 коек стационара круглосуточного пребывания (32 детских и 87 взрослых коек) и 6 коек дневного стационара (для взрослых). Из них 61 койка выделена под Covid-19.

## Кадровый состав

Количественный состав работающих в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» медицинских работников по категориям персонала представлен в Таблице 1:

Таблица 1

Категория медицинского персонала	Физические лица		
	2019 год	2020 год	2021 год
Врачи	28	27	29
Специалисты с высшим немедицинским образованием	7	10	9
Провизоры	2	2	2
Средний медперсонал	91	95	99
Младший медицинский персонал	37	41	41
ИТОГО:	165	175	180

В сравнении с 2020 годом количественный состав работающих медицинских работников в 2021 году увеличился на 5 человека (2,8%) по категориям врачей и среднего медицинского персонала (Таблица 2).

## Движение кадров

Таблица 2

№ п/п	Виды движения:	Врачи			Средний медперсонал			Санитарки		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
1	Количество принятых сотрудников	3	8	4	3	15	5	1	2	2
2	Количество уволенных сотрудников	1	8	2	11	10	2	6	1	2
3	Основные причины увольнения: - по собственному желанию - выход на пенсию	0	7	2	10	8	2	0	1	2
		1	1	0	1	2	0	6		

Так, в 2021 году было **принято** 11 человек медицинского персонала (4 врачей, 4 медицинские сестры, 1 медицинский лабораторный техник, 2 санитарки), что меньше принятых в 2020 году на 14 человека, уволенных в 2021 году 6 человек (2

врача, 2 медицинских сестры и 2 санитарки), а в 2020 году 19 человек (8 врачей, 10 медицинских сестер, 1 санитарка)

### Укомплектованность кадрами: (Таблица 3)

Укомплектованность персонала за 2021 год увеличилась по сравнению с 2020 годом на 2,4% и составила 69,4% от количества должностей и имеющихся физических лиц. Если смотреть в разрезе категорий персонала, то укомплектованность составила:

Врачебный персонал – 64,5% ( 2020 год – 59,1%, увеличилось на 5,4%)

Средний медицинский персонал – 73,2% (2020 год – 68,0%, увеличение на 5,2%)

Младший медицинский персонал – 87,2% (2020 год – 87,2%, )

Прочий персонал – 59,1% (2020 год – 63,6%, уменьшение на 4,5%).

Здесь надо отметить, что в настоящее время в больнице приняты врачи в приемный покой для осуществления дежурств, в вечернее время, в нерабочие и праздничные дни, в связи сложной эпидемиологической ситуацией связанной с коронавирусной инфекцией.

Показатель дорожной карты 2021 года по укомплектованности врачами не выполнен на 3,3% (плановый показатель – 30 физических лица, факт – 29 физических лиц).

Показатель дорожной карты 2021 года по укомплектованности средним медицинским персоналом выполнен на 93,4% (плановый показатель – 106 физических лиц, факт – 99 физических лиц).

Таблица 3

Категория персонала	По штату			Фактически занятые			Физические лица			Коэффициент совместительства/укомплектованность, %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Врачи, биологи, провизоры	55,5	66,0	62,0	54,5	63,0	62,0	37	39	40	1,5 / / 66,7	1,7 / / 59,1	1,6 / / 64,5
Средний медперсонал	133,25	141,25	135,25	126,25	137,25	131,25	91	96	99	1,4 / / 68,3	1,5 / / 68,0	1,4 / / 73,2
Младший медперсонал	46	47	47	46	47	47	37	41	41	1,2 / / 80,4	1,1 / / 87,2	1,1 / / 87,2
Прочий персонал	103,75	103,75	103,25	103,75	101,75	98,25	69	66	61	1,5 / / 65,5	1,6 / / 63,6	1,7 / / 59,1
<b>ИТОГО:</b>	<b>338,5</b>	<b>358,0</b>	<b>347,5</b>	<b>331,5</b>	<b>349,0</b>	<b>338,5</b>	<b>234</b>	<b>240</b>	<b>241</b>	<b>1,4 / / 69,1</b>	<b>1,5 / / 67,0</b>	<b>1,4 / / 69,4</b>

Следует отметить, что коэффициент совместительства в 2021 году по сравнению с 2020 годом уменьшился у врачей на 0,1, у среднего медперсонала на 0,1, прочего персонала увеличился на 0,1.

В итоге - **средний** показатель коэффициента совместительства в 2021 году уменьшился по сравнению с 2020 годом на 0,1.

### **Количество сотрудников, имеющих квалификационные категории и сертификаты специалиста:**

Таблица 4

Категория персонала	Квалификационные категории												Сертификат		
	всего			высшая			первая			вторая			2019	2020	2021
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021			
Врачи	14	14	18	10	9	7	4	5	7			4	28	26	26
Средний медперсонал	77	76	77	30	31	32	45	38	38	2	7	7	91	90	93
<b>ИТОГО:</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>95</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>119</b>	<b>116</b>	<b>119</b>

В 2021 году количество врачей имеющих квалификационную категорию увеличилось на 28%, у медицинских работников среднего звена, имеющих квалификационные категории, стало на 1 больше.

Количество специалистов, имеющих сертификат в 2021 году увеличилось на 3 человека (6 свидетельство об аккредитации).

(Таблица 4)

В 2021 году, как и в предыдущие годы, предстоит проведение **анализа** кадрового потенциала и профессиональной подготовки медицинских работников в целях своевременного повышения их квалификационной категории.

Учитывая, что профессиональная подготовка всегда остаётся в сфере здравоохранения одной из основных задач, направленных на повышение качества

медицинской помощи населению, ежегодно разрабатывается **план – график** её реализации, и обеспечивается его выполнение.

## Работа приемных отделений

Таблица 5

Год	Количество обратившихся за медицинской помощью, чел.	Госпитализировано		Отказано в госпитализации		в том числе:							
						в госпитализации не нуждались		непрофильные больные		отказались от госпитализации		Оказана медицинская помощь в приемном отделении	
						чел.	% от обратившихся	чел.	% от обратившихся	чел.	% от отказов в госпитализации	чел.	% от отказов в госпитализации
2019	7490	5200	69,4	2290	30,6	519	22,6	758	33,1	929	40,6	84	3,7
<b>2020</b>	<b>8148</b>	<b>6785</b>	<b>83,3</b>	<b>1363</b>	<b>16,7</b>	<b>531</b>	<b>38,9</b>	<b>216</b>	<b>15,8</b>	<b>545</b>	<b>39,9</b>	<b>71</b>	<b>5,2</b>
<b>2021</b>	<b>9926</b>	<b>7122</b>	<b>71,7</b>	<b>2804</b>	<b>28,2</b>	<b>1687</b>	<b>60,2</b>	<b>340</b>	<b>12,1</b>	<b>774</b>	<b>27,6</b>	<b>3</b>	<b>0,1</b>

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой было организовано оказание медицинской неотложной помощи в приемном отделении без последующей госпитализации, за 2021 год было принято 14126 пациентов, направлено на КТ с решением последующей госпитализацией. В приемные отделения ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница», расположенные по 2 адресам: Б.Васильева, 1 «А» и Балашовская, 33 в 2021 году за медицинской помощью обратилось 9 926 человек, что на 21,8% больше обратившихся в 2020 году (8148) и на 32,5% больше, чем в 2019 году (7490). Без учета оказания неотложной помощи.

Из обратившихся было госпитализировано 7 122 человек (71,7% от обратившихся за медицинской помощью), отказано в госпитализации 2804 человекам (28,2% от обратившихся за медицинской помощью), в том числе:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях (в приемных отделениях) – 3 человек

- в госпитализации не нуждались – 1687 человек
- непрофильные больные – 340 человек
- отказались от госпитализации – 774 человек.

В 2020 году из 8148 человек, обратившихся за медицинской помощью было госпитализировано 6785, что составляло 83,3% от обратившихся, отказано в госпитализации 1363, что составило 16,7%, в том числе:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях – 71,
- в госпитализации не нуждались 531,
- непрофильные больные 216,
- отказались от госпитализации 545.

В 2019 году из 7490 человек, обратившихся за медицинской помощью, в приемное отделение больницы, было госпитализировано 5200 человек (69,4% от обратившихся за медицинской помощью), отказано в госпитализации 2290 человек (30,6% от обратившихся за медицинской помощью), в том числе:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях (в приемных отделениях) – 84 человек,
- в госпитализации не нуждались – 519 человек,
- непрофильные больные – 758 человек, из них направлены в другие стационары – 281
- отказались от госпитализации – 929 человек.

Структура отказов в госпитализации за 2019-2021 годы указана в таблице №5.

Из общего числа обратившихся в 2021 году за медицинской помощью в приемные отделения больницы самообращением обратились 714, из которых было госпитализировано 598 человек, в том числе детей – 171, взрослых 427, что по сравнению с прошлым годом меньше на 28%, чем объясняется, больные доставлялись в основном по скорой помощи.

Из общего числа обратившихся в 2020 году за медицинской помощью в приемные отделения больницы самообращением обратились 992 человека, из которых было госпитализировано 626 человек, в том числе детей – 168, взрослых – 458, что по сравнению с прошлым годом больше на 10,8%.

Из общего числа обратившихся за медицинской помощью в приемные отделения больницы самообращением обратились в 2019 году 895 человек, из которых было госпитализировано 693 человека, в том числе детей – 368, взрослых – 325.

Профиль госпитализированных по самообращению в 2021 году больных:

- 164 человек - больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 79 человек (48%) подтвердили диагноз возбудителя;
- 434 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями и новой коронавирусной инфекцией.

Профиль госпитализированных по самообращению в 2020 году больных:

- 259 человек – больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 87 человек (33,8%) подтвердили диагноз выделением возбудителя;
- 367 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями и новой коронавирусной инфекцией.

Профиль госпитализированных по самообращению в 2019 году больных:

- 335 человек – больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 102 человек (30,4%) подтвердили диагноз выделением возбудителя;
- 358 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями.

**Из общего количества человек обратившихся в 2021 году самообращением за медицинской помощью отказано в госпитализации 116, учитывая легкое течение инфекционного заболевания и возможности лечения в домашних условиях, под контролем участковых врачей.**

**Из общего количества человек обратившихся в 2020 году самообращением за медицинской помощью отказано в госпитализации 366, в том числе:**

- 102 человека с инфекционной патологией отказались от госпитализации;
- 255 человеку отказано в госпитализации, учитывая легкое течение инфекционного заболевания и возможности лечения в домашних условиях, под контролем участковых врачей;
- 9 человек направлены в другие ЛПУ города по причине отсутствия инфекционной патологии.

**В 2019 году из общего количества человек обратившихся самообращением за медицинской помощью было отказано в госпитализации 202, в том числе:**



- 97 человек с инфекционной патологией отказались от госпитализации;
- 70 человек отказано в госпитализации, учитывая легкое течение инфекционного заболевания;
- 16 человек направлены в другие ЛПУ города по причине отсутствия инфекционной патологии и необходимости осмотра другими специалистами.
- у 19 человек инфекционная патология исключена, поэтому они были направлены к участковому врачу.

Если сравнивать количество госпитализированных человек, обратившихся самообращением в 2021 году с прошлым годом, то наблюдается уменьшение на 28 человек.

Если сравнивать количество госпитализированных человек, обратившихся самообращением в 2020 году с 2019 годом, то наблюдается уменьшение на 97 человек.

В связи с пандемией коронавирусной инфекции в 2021 году количество больных, доставленных по скорой помощи и машинами скорой помощи районных больниц составило 79,2% или 5646. (всего госпитализировано 7122, из них по направлению поликлиникой 878, самостоятельно обратившихся госпитализировано 598).

Наблюдается рост госпитализации по скорой помощи из-за тяжелых осложнений заболевания коронавирусной инфекцией.

В связи с пандемией коронавирусной инфекции в 2020 году количество больных, доставленных по скорой помощи и машинами скорой помощи районных больниц составило – 75,5% или 5124 человека.

В 2019 году было доставлено по скорой помощи 2303 человека, что меньше по сравнению с отчетным годом на 2821 человек.

Доля всех пациентов доставленных по экстренным показаниям составила 96% от госпитализированных и 92% от пролеченных, (госпитализировано 7122, из них 3939 переведено в другие стационары) поэтому выполнение целевого показателя ниже на 3%. (план 95,0%)

Доля пациентов, доставленных по экстренным показаниям в 2020 году составила 96,7% (план 95,0%) от общего числа пациентов, что составляет 101,8% выполнения

этого целевого показателя по дорожной карте (за счет уменьшения плановых больных по ВИЧ-инфекции и гепатиту).

## Сравнительные показатели лечебной деятельности

### 1. Выполнение плановых заданий оказания медицинской помощи населению

Таблица 6

	Круглосуточный стационар	Дневной стационар	Поликлиника	Поликлиника (неотложная форма)	Отдельные мед. услуги	
					Определение антител к ВИЧ	РНК коронавируса
	случаи	случаи	посещения	посещения	исследования	исследования
2019	План – 4 007 Факт – 4 250 % вып. плана – 106,0%	План – 353 Факт – 353 % вып. плана – 100%	План – 13200 Факт – 13740 % вып. плана – 104,1%		План – 45296 Факт – 45296 % вып. плана – 100%	
2020	План – 6 044 Факт – 5 956 % вып. плана – 98,5%	План – 327 Факт – 325 % вып. плана – 99,4%	План – 13291 Факт – 10817 % вып. плана – 81,4%	План – 13291 Факт – 10817 % вып. плана – 81,4%	План – 44845 Факт – 32328 % вып. плана – 72,1%	План – 36243 Факт – 36243 % вып. плана – 100%
2021	План – 5 156 Факт – 5 156 % вып. плана – 100%	План – 367 Факт – 280 % вып. плана – 76,3%	План – 10350 Факт – 10222 % вып. плана – 98,8%	План – 11734 Факт – 11734 % вып. плана – 100%	План – 44276 Факт – 36664 % вып. плана – 82,8%	План – 108638 Факт – 108638 % вып. плана – 100%
Факт 2021к факту 2020	-800 случаев (-13,4%)	- 45 случаев (-13,8%)	-595 посещений (-5,5%)	+ 917 посещений (+8,5%)	+ 4336 исследований (+13,4%)	+ 72395 исследований (+199,7%)
Факт 2021к факту 2019	+ 906 случаев (+21,3%)	- 73 случая (-20,7%)	- 3518 посещений (-25,6%)		- 8632 исследований (- 19,1%)	

Плановое задание, утвержденное нашему учреждению на 2021 год по оказанию медицинской помощи населению в стационаре круглосуточного пребывания выполнено на 100% (план – 5 156 случая госпитализации, фактически выполнено – 5 156 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 4956 случаев госпитализации выполнено 4956 случая (100% от планового задания);

- по областному бюджету при плане 200 случаев госпитализации выполнено 200 случаев (100% от планового задания).

Плановое задание по дневному стационару за 2021 год выполнено на 76,3% (план 367 случаев лечения, фактически выполнено 280 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 303 случаев лечения выполнено 216 случаев (71,3% от планового задания) вследствие отказа пациентов от лечения интерферонами;

- по областному бюджету при плане 64 случаев лечения выполнено 64 случаев (100% от планового задания).

Плановое задание по поликлиническому приему (без неотложной помощи) выполнено на 99,4% (план 10 350 посещений, фактически выполнено 10 222 посещения), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 3 600 посещения выполнено 3 472 посещения (96,4% от планового задания);

- по областному бюджету при плане 6 750 посещений выполнено 6 750 посещений (100% от планового задания).

Плановое задание на 2021 год по неотложной помощи в приемном отделении без последующей госпитализации было утверждено в количестве 11 734 посещения и выполнено на 100%.

По отдельным медицинским услугам (исследование на ВИЧ и исследование на новую коронавирусную инфекцию методом ПЦР) выполнение планового задания составило:

- по исследованиям на ВИЧ при плане 44 276 исследований выполнено 36 664 исследования (82,8% от планового задания);

- по исследованиям на новую коронавирусную инфекцию методом ПЦР при плане 108 638 исследований выполнено 108 638 исследований (100% от планового задания).

Сравнение вышеперечисленных показателей с 2020 и 2019 годами отражено в таблице 6.

## **2. Сравнительная таблица движения больных за 2019-2021гг.**

Таблица 7

	Поступило больных, чел.	Выписано, чел.	Умерло, чел.
2019 год	5200	5211	2
2020 год	6785	6706	89
2021 год	7122	7049	85
2021 г./ 2020г.	+ 337 (+5%)	+ 343 (+5,1%)	-4
2021 г./ 2019г.	+1922 (+36,9%)	+1838 (+35,3%)	+83

**В 2021 году поступило** на лечение в круглосуточный и дневной стационары нашей больницы 7122 человек, что больше количество поступивших в 2020 году на 337 человек или на 5,0%.

**Выписано** за 2021 год 7049 человек, что больше количества выписанных в 2020 году на 343 человека или 5,1% и больше количества выписанных в 2019 году на 1838 человек или 35,3%.

Источники финансирования оказанной медицинской помощи по лечению больных:

- за счет средств областного бюджета (лечение больных с ВИЧ-инфекцией) - 264 человека,
- по программе ОМС – 6391 человек, из них подано на оплату 5172 случая лечения в пределах планового задания и на 1219 случаев счета для оплаты в страховую компанию не выставлялись из-за недостаточности плановых объемов;
- за счет личных средств граждан – 6 человек,
- по договорам с организациями – 18 человек,
- безвозмездно – 40 человек,
- по договорам добровольного медицинского страхования –12 человек,
- за счет средств территориальных фондов обязательного медицинского страхования других областей (иностранцы) – 318 человека.

**Количество умерших** за 2021 год составило 85 человек, что меньше по сравнению с 2020 годом на 4 человека и по сравнению с 2019 годом больше на 83 человек.

(см. Таблица 7).

### 3. Показатели работы койки

Таблица 8

	Койко-дни	Работа койки, дни	Оборот койки	Среднее пребывание на койке, дни
2019 год	34705	277,6	41,6	6,8
2020 год	25418	202,4	53,9	3,7
2021 год	22529	180,2	55,5	3,2
2021 г.к 2020г.	-2889(-12,8%)	-22,2 (-10,9%)	+1,6 (+2,9%)	-0,5 (-13,5%)
2021 г.к 2019г.	-12176 (-35,5%)	-97,4 (-35,0%)	+13,9 (+33,4%)	-3,6 (-52,9%)

В 2021 году пролеченными больными проведено в нашем лечебном учреждении 22529 койко-дней, что меньше по сравнению с 2020 годом на 2889 койко-дней или на 12,8% (в 2020 году было проведено больными 25418 койко-дней) и меньше по сравнению с 2019 годом на 9287 койко-дня или 26,7% (в 2019 году было проведено больными 34705 койко-дней).

Работа койки в 2021 году составила 180,2 дней, что ниже планового показателя на 81,8 дня или 31,2%.

По сравнению с 2020 и 2019 годами работа койки уменьшилась соответственно на 22,2 дня и 97,4 дня, что стало следствием изменения режима работы круглосуточного стационара, связанного с распространением новой коронавирусной инфекции (выполнение функций приема и перераспределения поступивших пациентов по COVID-центрам с подтвержденным диагнозом).

В то же время оборот койки в стационаре круглосуточного пребывания за отчетный период увеличился по сравнению с 2020 и 2019 годами соответственно на 1,6 и 13,9 и составил 55,5.

Среднее пребывание на койке в 2021 году в круглосуточном стационаре составило 3,2 дня, что меньше целевого показателя дорожной карты на 2,8 дня по вышеуказанной причине (см. Таблица 8).

### 4. Летальность

Таблица 9

	Летальность			В том числе досуточная летальность		
	Взрослые	Дети	всего	взрослые	дети	всего
2019 год	2	0	2	1	0	1
2020 год	89	0	89	73	0	73
2021 год	85	0	85	64	0	64

**Летальность** за 2021 год составила 1,2 от количества пролеченных больных круглосуточного стационара (85 человек), что выше целевого показателя на 1,07 (целевой показатель 2021 года – 0,13).

Летальность в 2020 году составляла 1,3 от количества пролеченных больных, что выше целевого показателя дорожной карты на 1,16(целевой показатель 2020 года составлял 0,14).

**Досуточная летальность** у взрослых составила 75,3% от летальности в больнице (64 человека), **детской летальности** в отчетном году не было (см. Таблица 9).

**5. Возрастной состав** пролеченных больных преимущественно был представлен в этом году взрослыми и пенсионерами, дети составили 28,0% (1976 человек), больные 18-56 лет составили 30,9%, лица пенсионного возраста составили 41,1%.

**6. Сельские жители** пролечено в 2021 году 3119 человек или 20,6% от общего числа пролеченных больных. По сравнению с 2020 годом больше на 534 человек (28,4%) (см. Таблица 10).

Таблица 10

	Из общего числа пролеченных больных					
	дети до года		старше 60 лет		Сельские жители	
	человек	%	человек	%	человек	%
2019 год	263	6,9	406	7,8	2012	38,6
2020 год	91	1,4	2221	34,8	2585	38,5
2021 год	52	0,7	2714	38,5	3119	44,2

**7. По тяжести течения заболевания** из сравнительной таблицы видно, что удельный вес тяжелой формы заболеваемости в этом году увеличился за счет пандемии новой коронавирусной инфекции, осложненной пневмонией (см. Таблица 12).

Таблица 12

год	всего выписано больных	в том числе:					
		тяжелая форма заболевания		средне тяжелая форма заболеваний		легкая форма заболеваний	
		человек	%	человек	%	человек	%
2019	5211	116	2,2	4992	95,8	103	2,0
2020	6706	1552	8,2	5020	89,8	134	2,0
2021	7049	2973	56,4	2980	28,1	1096	15,5

**В 2021 году** проведено 62 консилиума, в 2020 году консилиумов было проведено 54, в 2019 году – 45.

## 9. Сравнительная таблица по исходу заболевания

По исходу заболевания информация представлена в таблице 13.

Таблица 13

год	всего пролечено больных	в том числе:									
		выздоровление		улучшение		Без перемен		ухудшение		Смерть	
		чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес
2019	5211	3141	<b>60,2%</b>	1976	<b>26,2%</b>	58	<b>1,1%</b>	34	<b>0,65%</b>	2	<b>0,04%</b>
2020	6795	1601	<b>23,5%</b>	1413	<b>20,8%</b>	3579	<b>52,7%</b>	113	<b>1,65%</b>	89	<b>1,3%</b>
2021	7134	897	<b>23,5%</b>	2075	<b>20,8%</b>	3073	<b>43,1%</b>	1104	<b>15,5%</b>	85	<b>1,3%</b>

По тяжести и исходу заболеваний наблюдается ухудшение за счет госпитализированных больных с коронавирусной инфекцией и длительностью их лечения, связанной с осложнениями. Пациенты, которые были переведены с тяжелой и среднетяжелой формой заболеваемости в COVID-центры, в этом году составило 3893 пациентов (всего переведено – 3939 пациентов). Также имело место летальность исходов, поступивших больных с тяжелой формой коронавирусной инфекции.

По составу пролеченных в 2021 году больных с диагнозом коронавирусная инфекция госпитализировано 3919 человек и с диагнозом бактериальная внебольничная пневмония 617, а в 2020 году пациенты с коронавирусной инфекцией, из числа госпитализированных составили 3266 человек, с пневмонией – 788 человек. На основании этих двух лет можно сделать предварительный анализ заболеваемости: в 2021 году всего госпитализировано на 482 пациента больше чем в

2020 году, из них с коронавирусной инфекцией больше на 653 пациента и незначительное снижение госпитализированных с пневмонией за счет выявления положительного ПЦР теста на коронавирус.

### **Трансфузиологическая помощь**

В 2021 перелито перелито 27005 литров: эритроцитная масса 5595, плазма 2340, альбумин 20% 300 мл и 18 770 кровозаменители, что на 6930 литров больше, чем в 2020 году или 34,5 %. Надо отметить, что в этом году было перелито эритроцитная масса и свежзамороженная плазма 14 пациентам и количество трансфузий 24. Это больше, чем за последние 10 лет.

В 2020 году перелито 20 075 литров, что на 52 295 литра или на 72,3% меньше, чем было перелито в 2019 году (72 370 литров)

### **Число пациентов, которым сделано переливание крови и кровезамещающих жидкостей**

*Таблица 14*

год	сделано переливаний крови, человек	число переливаний
2019	69	239
2020	11	51
2021	27	78
2021г. / 2020г.	+ 16 человек (145,0%)	+ 27 переливаний кровезаменителей и компонентов крови (+34,6%)
2021г. / 2019г.	- 42 человек (-60,8%)	-161 переливаний кровезаменителей и компонентов крови (-67,4%)

**С 2016 года** в подразделении платных услуг нашей больницы проводится **медицинское освидетельствование иностранных граждан**. За 2021 год врачами специалистами освидетельствовано 7550 иностранцев, из них детей – 489 человек. За 2020 год врачами специалистами было освидетельствовано 5039 иностранцев, из них детей 274 человека. За 2019 год врачами-специалистами было освидетельствовано – 7910 пациентов, из них детей 448 человек. Увеличение в 2021 года количества освидетельствований иностранцев по сравнению с 2020 годом



составило 2511 человек, в том числе детей освидетельствовано больше на 215 человек.

### **Деятельность параклинической службы**

Высокий уровень диагностики является краеугольным камнем, определяющим эффективность дальнейших лечебных и профилактических мероприятий.

Лечебно-диагностическая база ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» включает лабораторные, рентгеновские, эндоскопические, ультразвуковые исследования, а также функциональную диагностику. Структура диагностической службы и проводимые виды исследований отражены в таблице 15.

### **Структура диагностической службы и проводимые виды исследований**

*Таблица 15*

<b>Виды исследований:</b>	<b>2019 год</b>	<b>2020 год</b>	<b>2021 год</b>	<b>2021/2020</b>	<b>2021/2019</b>
<b>Кабинет функциональной диагностики</b>					
- число обследованных лиц всего, в том числе:	3503	5600	6035	+ 435 (+7,2%)	+2532 (+73,3%)
- в условиях дневного стационара	40	22	45	+ 23 (+100,4%)	+ 5 (+12,5%)
- в стационарных условиях	3463	5578	5990	+ 412 (+7,4%)	+2527 (+72,9%)
<b>Физиотерапевтический кабинет</b>					
- число лиц, закончивших лечение	903	669	458	-211 (-31,5%)	-445 (-49,3%)
- из общего числа дети	569	532	448	-84 (-15,8%)	-121 (-21,3%)
- число отпущенных процедур	6135	3810	3227	-583(-15,3%)	-2908 (-47,4%)
- из них детям	3435	2895	3172	+277(+9,6%)	-262

					(-7,6%)
<b>Кабинет УЗИ диагностики</b>					
- число исследований всего, в том числе:	3529	1670	1890	+220 (+13,2%)	-1639 (- 46,4%)
- в амбулаторных условиях	2328	1043	1249	+206 (+19,8%)	-1079 (-46,3%)
- в условиях дневного стационара	102	1	64	+63	-38
- в стационарных условиях	1099	626	577	-49 (-7,8%)	-522 (-47,5%)
<b>Рентгенологический кабинет</b>					
- число исследований всего, в том числе:	5501	5872	8648	+2776 (+47,3%)	+3147 (+57,2%)
- в амбулаторных условиях	912	1076	1100	+24 (+2,2%)	+188(+20,6%)
- в условиях дневного стационара	70				
- в стационарных условиях	1873	1740	1060	-680 (-39,1%)	-813 (- 43,4%)
- с профилактической целью (мигранты)	2646	3056	6488	+3432 (+112,3%)	+3842 (+145,2%)
<b>Клинико-диагностическая лаборатория</b>					
- число исследований всего	353 830	378 993	540715	+161 722 (+42,7%)	+186 885 (+52,8%)

Из данных сравнительной таблицы по структуре диагностической службы и проводимым исследованиям следует отметить следующее:

- ультразвуковых исследований в 2021 году проведено 1890 единиц, что больше прошлого года на 220;
- по функциональной диагностике проведено 6035 единиц, что больше, чем в 2020 году на 435 единиц или на 7,2%, за счет большего числа поступивших взрослых и возрастных пациентов.
- в рентгенологическом кабинете больницы в 2021 году проведено 8648 исследований, что больше, чем в 2020 году на 2776 единиц или на 47,3%, за счет обследования мигрантов.

- за отчетный период закончили лечение в физиотерапевтическом отделении 458 человек, что меньше показателя 2020 года на 211 человека или на 31,5% из-за сокращения коек второго вирусного отделения, койки перепрофилированы под COVID-19.

- количественные показатели работы клинико-диагностической лаборатории в сравнении с 2020 годом увеличились на 161 722 исследований или 42,7% (см. Таблица 16).

### Сравнительный анализ количества проведенных исследований в клинико-диагностической лаборатории

Таблица 16

Виды исследований	2019 год	2020 год	2021 год	2021/2020	2021/2019
Гематологические	77502	42037	42714	+1,6%	-44,8%
Цитологические	10		10		
Биохимические	50651	69641	114145	+63,9%	+125,3%
Коагулологические	745	2499	24141	+966,0%	+3240,4%
Иммунологические	6322	9406	13968	+48,5%	+120,9%
Инфекционная иммунология	152747	220194	120859	-45,1%	-20,8%
Микробиологические	-	-	45	100,0%	100,0%
Молекулярно-генетические	13168	117163	194681	+66,2%	+1478,4%
<b>ИТОГО:</b>	<b>353830</b>	<b>378993</b>	<b>540715</b>	<b>+42,7</b>	<b>+52,8</b>

Наблюдается увеличение количества проведенных исследований клиническим отделом клинико-диагностической лаборатории в связи с поступлением тяжелых больных с коронавирусной инфекцией. По иммунологическому отделу клинико-диагностической лаборатории отмечается огромный рост (66,2% и на 1478,4%) по молекулярно-генетическим исследованиям, что связано с проведением с апреля 2020 года исследований на коронавирусную инфекцию методом ПЦР медицинским работникам, социальным работникам и больным всех лечебных учреждений области.

## **Временная нетрудоспособность за 2020 год в форме 16ВН**

В 2021 году закрыто 425 листов временной нетрудоспособности, из них:

- по поводу заболеваний – 134
- по уходу за больными – 291

В 2020 году закрыто 419 листов временной нетрудоспособности, из них:

- по поводу заболеваний – 174
- по уходу за больными – 244
- в связи с карантином – 1.

Число дней нахождения на больничном листке 2816, из них:

- 1270 дней – по поводу заболеваний
- 1546 дней – по уходу.

Средняя длительность составила 6,6 дня, среднее пребывание по заболеваемости составило 9,5 дня, что составляет 110,4% от показателя по дорожной карты, который утвержден в количестве 8,6 дня по поводу заболеваний.

В 2019 году было выдано 863 листов временной нетрудоспособности, из них:

- по поводу заболеваний – 452
- по уходу за больными – 411.

Число дней нахождения на больничном листке 7562, из них:

- 4266 дней – по поводу заболеваний
- 3296 дней – по уходу за больным.

Средняя длительность в 2019 году составляла по всем причинам 8,7 дней и среднее пребывание по заболеваниям составляло 9,4 дня или 109,3% от показателя дорожной карты, который был утвержден в количестве 8,6 дней по поводу заболеваний.

Мы видим значительное уменьшение в течение 3 лет закрытых листов временной нетрудоспособности, объясняется тем, что больные переводились в другие медицинские учреждения.

В этом году выписано 760 больничных листов, из них 589 на электронных бланках, что составило 77,5 % от общего числа больничных листов.

**Заносы** инфекционных заболеваний в больницу в отчетном году увеличились на 90 случаев или на 107,1 % по сравнению с 2020 годом, и составило 174 случая.

В 2020 году их было 84 случаев, в 2019 году – 128 случая.

### **Консультативная работа**

**В 2021 году врачами-инфекционистами** нашей больницы проведено 56 консультаций в других лечебно-профилактических учреждениях, в 2020 году консультаций было 57, в 2019 году – 156.

Из общего количества проведенных консультаций большая их часть проведена в ГБУЗ «Тамбовская областная клиническая больница имени В.Д. Бабенко» – 50 консультации.

**Врачами специалистами** других лечебно-профилактических учреждений в отчетном году проведено 76 консультаций больным, находившимся на лечении в нашей больнице, в 2020 году их было 89, в 2019 году – 172. Уменьшение связано с появлением телемедицинских консультаций между лечебными учреждениями.

### **Организационно-методическая работа за 2021 год:**

- проведено 1 собрание общества инфекционистов, 3 веб-конференции, 1 научно-практическая конференция;
- проведено 8 конференций медицинских сестер;
- напечатано 4 сообщений в газете;
- проведено 3 выступлений на телевидении;
- проведено 9 выступлений по радио.

### **Профессиональная подготовка врачей в 2021 году**

- учебу на кафедральной базе прошли 2 врача
- аттестация врачей в 2021 году получили категорию 8
- курсы повышения квалификации прошли 5 медицинских сестер
- аттестация медицинских сестер, в декабре 24 человека

## Работа консультативно-диагностического кабинета

Сравнительная таблица показателей работы консультативно-диагностического кабинета

Таблица 17

год	Посещения	Выписанные рецепты	Проведено исследований методом ПЦР	
			гепатит С	гепатит В
2019	6143	1841	2602	517
2020	3608	1424	1617	332
2021	3561	1036	1998	417
2021г./2020г.	-47 (-1,3 %)	-388 (-27,2%)	+381 (+23,5%)	+85 (+25,6%)
2021г./2019г.	-2582 (-42,0 %)	-805 (-43,7%)	-604 (-23,2%)	- 100(-19,3%)

В 2021 году в консультативно-диагностическом кабинете проведено 3 561 посещение, что меньше, чем в 2020 году на 47 посещений или на 1,3% и меньше, чем в 2019 году на 2 582 посещения или на 42,0%, что также связано с пандемией новой коронавирусной инфекции.

Количество проведенных исследований методом ПЦР гепатита В и С в 2021 году увеличилось по сравнению с 2020, но еще пока меньше, чем в 2019 году по вышеуказанной причине, что наглядно отражено в таблице 17.

Количество выписанных рецептов снизилось в 2021 году по сравнению с 2020 и 2019 годом соответственно на 27,2% и 43,7%.

Структура больных инфицированных гепатитом В и С, состоящих на учете в консультативно-диагностическом кабинете

Из 11 931 человек:

Таблица 18

	Количество инфицированных больных	в том числе		Трудоспособный возраст	
		мужчины	женщины	человек	% от общего количества больных
Гепатит В	1004	650	354	586	58,4%
Гепатит В+дельта	25	17	8	19	76,0%
Гепатит В+G	6	3	3	4	68,3%

Гепатит В+С	158	114	44	108	
Гепатит С	7 476	4365	3111	5123	68,5%
Носители вирусов В и С	3349	2108	1241	1802	53,8%
ИТОГО:	12 018	7257	4761	7642	63,6%

Эластометрия больным хроническими вирусными гепатитами в 2021 году 406, а в 2020 году проведена у 378 пациентов, что больше на 28 пациента, и значительно меньше, чем в 2019 году (в 2019 году была проведена эластометрия у 705 пациентов) из-за отсутствия врача-УЗИ и эпидемиологической ситуации, в связи с новой коронавирусной инфекцией.

Работа консультативно-диагностического кабинета выполнена на 59,3%, за счет ограничений по новой коронавирусной инфекции.

### Врачебная комиссия 2020 года

Таблица 19

	2019	2020	2021
Количество заседаний	52	52	52
Экспертиз	251	250	250
<b>Структура решений ВК</b>			
ЛН прошедшие через ВК	93	263	227
ЛН более 15 дн	55	58	56
ЛН после выписки из стационара	18	18	151
ЛН повторно	20	20	15
Направление на МСЭ	4	7	2
Направление документов в пенсионный фонд	1	1	2
Пребывание в стационаре свыше 30 дней	4	1	1
<b>Деятельность ВК по проведению контроля качества и безопасности медицинской деятельности</b>			
Контроль обоснованности назначения лекарственных препаратов льготным категориям граждан	506	553	572
Изучение случаев летальных исходов	2	81	85
Рассмотрение обращений (жалоб) по вопросам, связанным с оказанием медицинской помощи гражданам	8	11	23

Все случаи летальных исходов разобраны на заседании врачебной комиссии (проведено 85 заседания).

Случаев расхождений диагнозов 1: патологоанатомами был выставлен основным диагнозом рак верхней доли правого легкого с распадом.

В 2021 году проведено 85 патологоанатомических конференций (100,0% вскрытие умерших больных).

### Анализ работы с обращениями граждан

Таблица 22

	2019	2020	2021
Количество обращений	14	72	66
Из них:			
Качество оказания мед. помощи <i>в том числе обосновано</i>	11 1	72 1	66 0
Медицинская этика и деонтология <i>в том числе обосновано</i>	0	0	0
Материально-техническое и санитарное состояние учреждений здравоохранения <i>в том числе обосновано</i>	0 0	0	0
Лекарственное обеспечение <i>в том числе обосновано</i>	3 0	0	0
Прочие <i>в том числе обосновано</i>	0	0	0

За 2021 год поступило 66 обращений граждан, по поводу качества оказания медицинской помощи.

На все случаи жалоб по поводу качества оказания медицинской помощи даны письменные ответы. В 66 случаях проведены беседы с обратившимися, даны рекомендации и разъяснения. Все жалобы на качество оказания медицинской помощи разобраны на ВК.

### Финансово-хозяйственная деятельность в 2021 году

1. Доходы, полученные ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» в 2021 году составили **414 331 466** рублей, в том числе:

- субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания – 36 339 682 рубля;
- субсидии на иные цели – 29 859 751 рубль;



- средства обязательного медицинского страхования – 279 389 716 рублей;
- поступления от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 68 711 870 рублей (16,6% от доходов учреждения);
- доходы прошлых лет (возврат коммуналки) – 30447 рублей.

Надо отметить, что наблюдается рост суммы заработанных денежных средств от оказания платных медицинских услуг. Так, в 2019 году было заработано 26 164 444 рублей, в 2020 году 36 336 967 рублей, в 2021 году – 68 711 870 рублей. Рост заработанных в 2021 году денежных средств за оказанные платные медицинские услуги по отношению к 2019 и 2020 годам составил соответственно 162,6% и 89,1%.

2. По актам медико-экономического контроля, медико-экономической экспертизы и экспертизы качества медицинской помощи за 2021 год было снято Тамбовским филиалом АО “Страховая компания “СОГАЗ-МЕД” и Тамбовским областным фондом обязательного медицинского страхования (оказание помощи иногородним) – 64 972 641 рубль, но с учетом принятия к оплате дополнительно выставленных нашим учреждением счетов по решению согласительной комиссии на сумму 50 916 884 рубль (случаи превышения объемов оказания медицинской помощи больным с коронавирусной инфекцией, которые были сняты страховой компанией по актам медико-экономического контроля) сумма снятия по актам проверок за 2021 год составила **14 055 757** рублей, что в 3 раза больше, чем в 2020 году.

3. Сумма текущей кредиторской задолженности на 01.01.2022 года по всем бюджетам составляет 1 915 732 рубль, в том числе:

суммы счетов-фактур, не предоставленных к оплате в декабре 2021 года поставщиками услуг:

- за услуги связи – 176 267 рублей;
- за предоставление тепловой энергии – 503 969 рублей;
- за услуги по организации питания больных – 77 280 рублей;
- за услуги по обеспечению функционирования информационной системы МИС – 1 073 670 рублей;
- за горюче-смазочные материалы – 43 843 рублей;
- за техническое обслуживание средств охраны – 503 рубль;

- за кислород – 40 200 рублей.

Просроченной кредиторской задолженности по учреждению на 01.01.2022 года нет.

**Кассовые расходы** за 2021 год составили **438 467 617** рублей, в том числе израсходовано:

- на оплату труда – 169 935 759 рублей;
- на прочие выплаты персоналу – 25 303 рубля;
- на социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме (оплата первых 3-х дней по больничному листку) – 1 926 281 рубль;
- на уплату налогов, сборов и иных платежей – 1 153 348 рублей;
- на прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме (компенсацию в денежной форме выдачи молока за вредные условия труда) – 630 817 рублей;
- на закупку товаров, работ, услуг – 264 796 109 рублей.

С целью укрепления материально-технической базы нашего учреждения в 2021 году приобретено основных средств на сумму **27 701 440** рублей, в том числе приобретено:

- медицинское оборудование – на 20 173 194 рублей
- мебель – 3 348 186 рублей;
- вычислительная техника – на 1 317 164 рубля;
- прочие основные средства – на 2 862 896 рублей.

### **Закупки товаров, работ, услуг в 2021 году**

В соответствии с планом закупок нашего учреждения в пределах выделенных денежных средств в 2021 году в рамках 44 Федерального Закона было проведено 210 электронных аукционов, 1 конкурс; заключено 325 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 600,0 тыс. руб.; 10 договоров (контрактов) по 9 пункту статьи 93 44 Федерального Закона и 7 контрактов с монополистами.

В рамках 223 Федерального Закона (предпринимательская деятельность) проведено 37 электронных аукционов, заключено 239 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 100,0 тыс. руб.

Общая сумма экономии от проведения электронных аукционов по 44 Федеральному закону и по 223 Федеральному Закону за 2021 год составила **24 753 606** рублей.

## Оплата труда

Оплата труда в 2021 году производилась на основании Положения об оплате труда работников ОГБУЗ «Тамбовского инфекционная клиническая больница» согласованного с Управлением здравоохранения Тамбовской области».

По средней заработной плате персонала больницы наблюдается рост по всем категориям персонала (см. Таблица 23).

### Анализ среднемесячной заработной платы

Таблица 23

Год	Всего по учреждению	в том числе:			
		Врачи	Средний медицинский персонал	Младший медицинский персонал	Прочий персонал
2019	<b>28 195 руб.</b>	52 900 руб.	26 595 руб.	25 204 руб.	18 250 руб.
2020	<b>38 605 руб.</b>	72 002 руб.	39 212 руб.	32 839 руб.	21 719 руб.
2021	<b>43 469 руб.</b>	80 466 руб.	42 948 руб.	32 513 руб.	25 896 руб.
<i>Рост, % (2021г. / 2019г.)</i>	<b>+ 54,2%</b>	+52,1%	+ 61,5%	+ 29,0 %	+ 41,9%
<i>Рост, % (2021г. / 2020г.)</i>	<b>+ 12,6%</b>	+ 11,8%	+ 9,5 %	+ -1 %	+ 19,2 %

Темп роста среднемесячной заработной платы в целом по учреждению в 2021 году составил:

- по отношению к 2019 году – 54,2%
- по отношению к 2020 году – 12,6%

### Структура начисленной заработной платы

Таблица 24

Структура зарплаты	Удельный вес в структуре зарплаты, %			<i>Рост, % (2021г. / 2020г.)</i>	<i>Рост, % (2021г. / 2020г.)</i>
	2019 год	2020 год	2021 год		

				2019г.)	2020г.)
Оклад	48	35	33	-31,3	-5,7
Компенсационные выплаты	13	13	17	+30,8	+30,8
Стимулирующие выплаты	39	52	50	+28,2	+3,8
Итого:	100	100	100		

Также в соответствии с постановлением главы администрации области от 28.12.2020 № 1123 «Об утверждении специальных социальных выплат в 2020 - 2021 годах медицинским и иным работникам медицинских организаций, оказывающим медицинскую помощь (участвующим в оказании, обеспечивающим оказание медицинской помощи) по диагностике и лечению новой коронавирусной инфекции (COVID-19), за счет средств бюджета Тамбовской области» в 2021 году была выплачена социальная выплата на сумму **1 424 503** рубля.

Кроме того в 2021 году работникам нашего учреждения было выплачено **501 758** рублей по больничным листам за первые 3 дня лечения и **33 000** рублей материальной помощи (по заявлениям) в соответствии с Положением об оказании материальной помощи работникам ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница».

## **Задачи и приоритеты на 2022 год**

1. Реализация комплекса мероприятий по оптимизации лечебно-диагностического процесса в больнице, направленного на снижение уровня заболеваемости.
2. Совершенствование контроля качества медицинской помощи.
3. Проведение кадровой политики, направленной на повышение профессионализма, квалификации врачей и средних медицинских работников, изучение потребности в кадрах, принятие мер по их закреплению.
4. Укрепление материально-технической базы больницы.
5. Привлечение внебюджетных источников финансирования, расширение платных услуг населению, обеспечение темпа роста платных медицинских услуг в соответствии с целевым показателем дорожной карты.

6. Осуществление комплекса мер по экономии и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов, бюджетных средств.
7. Проведение мероприятий по охране труда, обеспечению техники безопасности, пожарной безопасности, обеспечению функционирования больницы в чрезвычайных ситуациях.
8. Внедрение автоматизированных информационных систем и программного обеспечения.