

Годовой отчет
главного врача
о работе ОГБУЗ «Тамбовская
инфекционная клиническая
больница»
за 2021 год

Главный врач

Иволгин О.С.

Тамбов 2021

Инфекционная служба работает на основании приказов Министерства здравоохранения и социального развития России:

1. от 17 сентября 1993 № 220 «О мерах по развитию и совершенствованию инфекционной службы в Российской Федерации»;
2. от 05 мая 2012 №521н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи детям с инфекционными заболеваниями»;
3. от 31 января 2012 №69н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи взрослым больным при инфекционных заболеваниях».

Основные задачи службы:

- оказание высококвалифицированной консультативной, диагностической и лечебной помощи;
- организация ухода за инфекционными больными в условиях противозидемического режима, обеспечивающего защиту от случаев внутрибольничного инфицирования и недопущения распространения инфекционных заболеваний за пределы больницы;
- участие в проведении лечебно-профилактических и организационно-методических мероприятий по снижению заболеваемости и смертности от инфекционных болезней в Тамбовской области.

К числу наиболее важных тенденций складывающейся эпидемической ситуации относится рост числа инфекционных заболеваний вирусной этиологии и увеличение удельного веса заболеваний, вызываемых условно-патогенными возбудителями. Серьезную и нерешенную проблему представляют внутрибольничные инфекции, являющиеся основным фактором роста больничной летальности.

Также серьезной проблемой для здоровья населения являются вирусные гепатиты и ВИЧ-инфекция.

Коечный фонд

ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» на 01.01.2021 года была развернута 125 коек: 119 коек стационара круглосуточного пребывания (32 детских и 87 взрослых коек) и 6 коек дневного стационара (для взрослых). Из них 61 койка выделена под Covid-19.

Кадровый состав

Количественный состав работающих в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» медицинских работников по категориям персонала представлен в Таблице 1:

Таблица 1

| Категория медицинского персонала | Физические лица | | |
|---|-----------------|----------|----------|
| | 2019 год | 2020 год | 2021 год |
| Врачи | 28 | 27 | 29 |
| Специалисты с высшим немедицинским образованием | 7 | 10 | 9 |
| Провизоры | 2 | 2 | 2 |
| Средний медперсонал | 91 | 95 | 99 |
| Младший медицинский персонал | 37 | 41 | 41 |
| ИТОГО: | 165 | 175 | 180 |

В сравнении с 2020 годом количественный состав работающих медицинских работников в 2021 году увеличился на 5 человека (2,8%) по категориям врачей и среднего медицинского персонала (Таблица 2).

Движение кадров

Таблица 2

| № п/п | Виды движения: | Врачи | | | Средний медперсонал | | | Санитарки | | |
|-------|--|-------|------|------|---------------------|------|------|-----------|------|------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1 | Количество принятых сотрудников | 3 | 8 | 4 | 3 | 15 | 5 | 1 | 2 | 2 |
| 2 | Количество уволенных сотрудников | 1 | 8 | 2 | 11 | 10 | 2 | 6 | 1 | 2 |
| 3 | Основные причины увольнения: - по собственному желанию - выход на пенсию | 0 | 7 | 2 | 10 | 8 | 2 | 0 | 1 | 2 |
| | | 1 | 1 | 0 | 1 | 2 | 0 | 6 | | |

Так, в 2021 году было **принято** 11 человек медицинского персонала (4 врачей, 4 медицинские сестры, 1 медицинский лабораторный техник, 2 санитарки), что меньше принятых в 2020 году на 14 человека, уволенных в 2021 году 6 человек (2

врача, 2 медицинских сестры и 2 санитарки), а в 2020 году 19 человек (8 врачей, 10 медицинских сестер, 1 санитарка)

Укомплектованность кадрами: (Таблица 3)

Укомплектованность персонала за 2021 год увеличилась по сравнению с 2020 годом на 2,4% и составила 69,4% от количества должностей и имеющихся физических лиц. Если смотреть в разрезе категорий персонала, то укомплектованность составила:

Врачебный персонал – 64,5% (2020 год – 59,1%, увеличилось на 5,4%)

Средний медицинский персонал – 73,2% (2020 год – 68,0%, увеличение на 5,2%)

Младший медицинский персонал – 87,2% (2020 год – 87,2%,)

Прочий персонал – 59,1% (2020 год – 63,6%, уменьшение на 4,5%).

Здесь надо отметить, что в настоящее время в больнице приняты врачи в приемный покой для осуществления дежурств, в вечернее время, в нерабочие и праздничные дни, в связи сложной эпидемиологической ситуацией связанной с коронавирусной инфекцией.

Показатель дорожной карты 2021 года по укомплектованности врачами не выполнен на 3,3% (плановый показатель – 30 физических лица, факт – 29 физических лиц).

Показатель дорожной карты 2021 года по укомплектованности средним медицинским персоналом выполнен на 93,4% (плановый показатель – 106 физических лиц, факт – 99 физических лиц).

Таблица 3

| Категория персонала | По штату | | | Фактически занятые | | | Физические лица | | | Коэффициент совместительства/укомплектованность, % | | |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|-----------------|------------|------------|--|------------------|------------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Врачи, биологи, провизоры | 55,5 | 66,0 | 62,0 | 54,5 | 63,0 | 62,0 | 37 | 39 | 40 | 1,5//66,7 | 1,7//59,1 | 1,6//64,5 |
| Средний медперсонал | 133,25 | 141,25 | 135,25 | 126,25 | 137,25 | 131,25 | 91 | 96 | 99 | 1,4//68,3 | 1,5//68,0 | 1,4//73,2 |
| Младший медперсонал | 46 | 47 | 47 | 46 | 47 | 47 | 37 | 41 | 41 | 1,2//80,4 | 1,1//87,2 | 1,1//87,2 |
| Прочий персонал | 103,75 | 103,75 | 103,25 | 103,75 | 101,75 | 98,25 | 69 | 66 | 61 | 1,5//65,5 | 1,6//63,6 | 1,7//59,1 |
| ИТОГО: | 338,5 | 358,0 | 347,5 | 331,5 | 349,0 | 338,5 | 234 | 240 | 241 | 1,4//69,1 | 1,5//67,0 | 1,4//69,4 |

Следует отметить, что коэффициент совместительства в 2021 году по сравнению с 2020 годом уменьшился у врачей на 0,1, у среднего медперсонала на 0,1, прочего персонала увеличился на 0,1.

В итоге - **средний** показатель коэффициента совместительства в 2021 году уменьшился по сравнению с 2020 годом на 0,1.

Количество сотрудников, имеющих квалификационные категории и сертификаты специалиста:

Таблица 4

| Категория персонала | Квалификационные категории | | | | | | | | | | | | Сертификат | | |
|---------------------|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|------------|------------|------------|
| | всего | | | высшая | | | первая | | | вторая | | | 2019 | 2020 | 2021 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | | | |
| Врачи | 14 | 14 | 18 | 10 | 9 | 7 | 4 | 5 | 7 | | | 4 | 28 | 26 | 26 |
| Средний медперсонал | 77 | 76 | 77 | 30 | 31 | 32 | 45 | 38 | 38 | 2 | 7 | 7 | 91 | 90 | 93 |
| ИТОГО: | 91 | 90 | 95 | 40 | 40 | 39 | 49 | 43 | 45 | 2 | 7 | 11 | 119 | 116 | 119 |

В 2021 году количество врачей имеющих квалификационную категорию увеличилось на 28%, у медицинских работников среднего звена, имеющих квалификационные категории, стало на 1 больше.

Количество специалистов, имеющих сертификат в 2021 году увеличилось на 3 человека (6 свидетельство об аккредитации).

(Таблица 4)

В 2021 году, как и в предыдущие годы, предстоит проведение **анализа** кадрового потенциала и профессиональной подготовки медицинских работников в целях своевременного повышения их квалификационной категории.

Учитывая, что профессиональная подготовка всегда остаётся в сфере здравоохранения одной из основных задач, направленных на повышение качества

медицинской помощи населению, ежегодно разрабатывается **план – график** её реализации, и обеспечивается его выполнение.

Работа приемных отделений

Таблица 5

| Год | Количество обратившихся за медицинской помощью, чел. | Госпитализировано | | Отказано в госпитализации | | в том числе: | | | | | | | |
|-------------|--|-------------------|-------------|---------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|---|-------------------------------|
| | | | | | | в госпитализации не нуждались | | непрофильные больные | | отказались от госпитализации | | Оказана медицинская помощь в приемном отделении | |
| | | | | | | чел. | % от обратившихся | чел. | % от обратившихся | чел. | % от отказов в госпитализации | чел. | % от отказов в госпитализации |
| 2019 | 7490 | 5200 | 69,4 | 2290 | 30,6 | 519 | 22,6 | 758 | 33,1 | 929 | 40,6 | 84 | 3,7 |
| 2020 | 8148 | 6785 | 83,3 | 1363 | 16,7 | 531 | 38,9 | 216 | 15,8 | 545 | 39,9 | 71 | 5,2 |
| 2021 | 9926 | 7122 | 71,7 | 2804 | 28,2 | 1687 | 60,2 | 340 | 12,1 | 774 | 27,6 | 3 | 0,1 |

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой было организовано оказание медицинской неотложной помощи в приемном отделении без последующей госпитализации, за 2021 год было принято 14126 пациентов, направлено на КТ с решением последующей госпитализацией. В приемные отделения ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница», расположенные по 2 адресам: Б.Васильева,1 «А» и Балашовская, 33 в 2021 году за медицинской помощью обратилось 9 926 человек, что на 21,8% больше обратившихся в 2020 году (8148) и на 32,5% больше, чем в 2019 году (7490). Без учета оказания неотложной помощи.

Из обратившихся было госпитализировано 7 122 человек (71,7% от обратившихся за медицинской помощью), отказано в госпитализации 2804 человекам (28,2% от обратившихся за медицинской помощью), в том числе:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях (в приемных отделениях) – 3 человек

- в госпитализации не нуждались – 1687 человек
- непрофильные больные – 340 человек
- отказались от госпитализации – 774 человек.

В 2020 году из 8148 человек, обратившихся за медицинской помощью было госпитализировано 6785, что составляло 83,3% от обратившихся, отказано в госпитализации 1363, что составило 16,7%, в том числе:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях – 71,
- в госпитализации не нуждались 531,
- непрофильные больные 216,
- отказались от госпитализации 545.

В 2019 году из 7490 человек, обратившихся за медицинской помощью, в приемное отделение больницы, было госпитализировано 5200 человек (69,4% от обратившихся за медицинской помощью), отказано в госпитализации 2290 человек (30,6% от обратившихся за медицинской помощью), в том числе:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях (в приемных отделениях) – 84 человек,
- в госпитализации не нуждались – 519 человек,
- непрофильные больные – 758 человек, из них направлены в другие стационары – 281
- отказались от госпитализации – 929 человек.

Структура отказов в госпитализации за 2019-2021 годы указана в таблице №5.

Из общего числа обратившихся в 2021 году за медицинской помощью в приемные отделения больницы самообращением обратились 714, из которых было госпитализировано 598 человек, в том числе детей – 171, взрослых 427, что по сравнению с прошлым годом меньше на 28%, чем объясняется, больные доставлялись в основном по скорой помощи.

Из общего числа обратившихся в 2020 году за медицинской помощью в приемные отделения больницы самообращением обратились 992 человека, из которых было госпитализировано 626 человек, в том числе детей – 168, взрослых – 458, что по сравнению с прошлым годом больше на 10,8%.

Из общего числа обратившихся за медицинской помощью в приемные отделения больницы самообращением обратились в 2019 году 895 человек, из которых было госпитализировано 693 человека, в том числе детей – 368, взрослых – 325.

Профиль госпитализированных по самообращению в 2021 году больных:

- 164 человек - больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 79 человек (48%) подтвердили диагноз возбудителя;
- 434 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями и новой коронавирусной инфекцией.

Профиль госпитализированных по самообращению в 2020 году больных:

- 259 человек – больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 87 человек (33,8%) подтвердили диагноз выделением возбудителя;
- 367 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями и новой коронавирусной инфекцией.

Профиль госпитализированных по самообращению в 2019 году больных:

- 335 человек – больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 102 человек (30,4%) подтвердили диагноз выделением возбудителя;
- 358 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями.

Из общего количества человек обратившихся в 2021 году самообращением за медицинской помощью отказано в госпитализации 116, учитывая легкое течение инфекционного заболевания и возможности лечения в домашних условиях, под контролем участковых врачей.

Из общего количества человек обратившихся в 2020 году самообращением за медицинской помощью отказано в госпитализации 366, в том числе:

- 102 человека с инфекционной патологией отказались от госпитализации;
- 255 человеку отказано в госпитализации, учитывая легкое течение инфекционного заболевания и возможности лечения в домашних условиях, под контролем участковых врачей;
- 9 человек направлены в другие ЛПУ города по причине отсутствия инфекционной патологии.

В 2019 году из общего количества человек обратившихся самообращением за медицинской помощью было отказано в госпитализации 202, в том числе:

- 97 человек с инфекционной патологией отказались от госпитализации;
- 70 человек отказано в госпитализации, учитывая легкое течение инфекционного заболевания;
- 16 человек направлены в другие ЛПУ города по причине отсутствия инфекционной патологии и необходимости осмотра другими специалистами.
- у 19 человек инфекционная патология исключена, поэтому они были направлены к участковому врачу.

Если сравнивать количество госпитализированных человек, обратившихся самообращением в 2021 году с прошлым годом, то наблюдается уменьшение на 28 человек.

Если сравнивать количество госпитализированных человек, обратившихся самообращением в 2020 году с 2019 годом, то наблюдается уменьшение на 97 человек.

В связи с пандемией коронавирусной инфекции в 2021 году количество больных, доставленных по скорой помощи и машинами скорой помощи районных больниц составило 79,2% или 5646. (всего госпитализировано 7122, из них по направлению поликлиникой 878, самостоятельно обратившихся госпитализировано 598).

Наблюдается рост госпитализации по скорой помощи из-за тяжелых осложнений заболевания коронавирусной инфекцией.

В связи с пандемией коронавирусной инфекции в 2020 году количество больных, доставленных по скорой помощи и машинами скорой помощи районных больниц составило – 75,5% или 5124 человека.

В 2019 году было доставлено по скорой помощи 2303 человека, что меньше по сравнению с отчетным годом на 2821 человек.

Доля всех пациентов доставленных по экстренным показаниям составила 96% от госпитализированных и 92% от пролеченных, (госпитализировано 7122, из них 3939 переведено в другие стационары) поэтому выполнение целевого показателя ниже на 3%. (план 95,0%)

Доля пациентов, доставленных по экстренным показаниям в 2020 году составила 96,7% (план 95,0%) от общего числа пациентов, что составляет 101,8% выполнения

этого целевого показателя по дорожной карте (за счет уменьшения плановых больных по ВИЧ-инфекции и гепатиту).

Сравнительные показатели лечебной деятельности

1. Выполнение плановых заданий оказания медицинской помощи населению

Таблица 6

| | Круглосуточный стационар | Дневной стационар | Поликлиника | Поликлиника (неотложная форма) | Отдельные мед. услуги | |
|-----------------------|---|--|---|--|--|---|
| | | | | | Определение антител к ВИЧ | РНК коронавируса |
| | случаи | случаи | посещения | посещения | исследования | исследования |
| 2019 | План – 4 007 Факт – 4 250 % вып. плана – 106,0% | План – 353 Факт – 353 % вып. плана – 100% | План – 13200 Факт – 13740 % вып. плана – 104,1% | | План – 45296 Факт – 45296 % вып. плана – 100% | |
| 2020 | План – 6 044 Факт – 5 956 % вып. плана – 98,5% | План – 327 Факт – 325 % вып. плана – 99,4% | План – 13291 Факт – 10817 % вып. плана – 81,4% | План – 13291 Факт – 10817 % вып. плана – 81,4% | План – 44845 Факт – 32328 % вып. плана – 72,1% | План – 36243 Факт – 36243 % вып. плана – 100% |
| 2021 | План – 5 156 Факт – 5 156 % вып. плана – 100% | План – 367 Факт – 280 % вып. плана – 76,3% | План – 10350 Факт – 10222 % вып. плана – 98,8% | План – 11734 Факт – 11734 % вып. плана – 100% | План – 44276 Факт – 36664 % вып. плана – 82,8% | План – 108638 Факт – 108638 % вып. плана – 100% |
| Факт 2021к факту 2020 | -800 случаев (-13,4%) | - 45 случаев (-13,8%) | -595 посещений (-5,5%) | + 917 посещений (+8,5%) | + 4336 исследований (+13,4%) | + 72395 исследований (+199,7%) |
| Факт 2021к факту 2019 | + 906 случаев (+21,3%) | - 73 случая (-20,7%) | - 3518 посещений (-25,6%) | | - 8632 исследований (- 19,1%) | |

Плановое задание, утвержденное нашему учреждению на 2021 год по оказанию медицинской помощи населению в стационаре круглосуточного пребывания выполнено на 100% (план – 5 156 случая госпитализации, фактически выполнено – 5 156 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 4956 случаев госпитализации выполнено 4956 случая (100% от планового задания);

- по областному бюджету при плане 200 случаев госпитализации выполнено 200 случаев (100% от планового задания).

Плановое задание по дневному стационару за 2021 год выполнено на 76,3% (план 367 случаев лечения, фактически выполнено 280 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 303 случаев лечения выполнено 216 случаев (71,3% от планового задания) вследствие отказа пациентов от лечения интерферонами;

- по областному бюджету при плане 64 случаев лечения выполнено 64 случаев (100% от планового задания).

Плановое задание по поликлиническому приему (без неотложной помощи) выполнено на 99,4% (план 10 350 посещений, фактически выполнено 10 222 посещения), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 3 600 посещения выполнено 3 472 посещения (96,4% от планового задания);

- по областному бюджету при плане 6 750 посещений выполнено 6 750 посещений (100% от планового задания).

Плановое задание на 2021 год по неотложной помощи в приемном отделении без последующей госпитализации было утверждено в количестве 11 734 посещения и выполнено на 100%.

По отдельным медицинским услугам (исследование на ВИЧ и исследование на новую коронавирусную инфекцию методом ПЦР) выполнение планового задания составило:

- по исследованиям на ВИЧ при плане 44 276 исследований выполнено 36 664 исследования (82,8% от планового задания);

- по исследованиям на новую коронавирусную инфекцию методом ПЦР при плане 108 638 исследований выполнено 108 638 исследований (100% от планового задания).

Сравнение вышеперечисленных показателей с 2020 и 2019 годами отражено в таблице 6.

2. Сравнительная таблица движения больных за 2019-2021гг.

Таблица 7

| | Поступило больных, чел. | Выписано, чел. | Умерло, чел. |
|-----------------|----------------------------|----------------|--------------|
| 2019 год | 5200 | 5211 | 2 |
| 2020 год | 6785 | 6706 | 89 |
| 2021 год | 7122 | 7049 | 85 |
| 2021 г./ 2020г. | + 337 (+5%) | + 343 (+5,1%) | -4 |
| 2021 г./ 2019г. | +1922 (+36,9%) | +1838 (+35,3%) | +83 |

В 2021 году поступило на лечение в круглосуточный и дневной стационары нашей больницы 7122 человек, что больше количество поступивших в 2020 году на 337 человек или на 5,0%.

Выписано за 2021 год 7049 человек, что больше количества выписанных в 2020 году на 343 человека или 5,1% и больше количества выписанных в 2019 году на 1838 человек или 35,3%.

Источники финансирования оказанной медицинской помощи по лечению больных:

- за счет средств областного бюджета (лечение больных с ВИЧ-инфекцией) - 264 человека,
- по программе ОМС – 6391 человек, из них подано на оплату 5172 случая лечения в пределах планового задания и на 1219 случаев счета для оплаты в страховую компанию не выставлялись из-за недостаточности плановых объемов;
- за счет личных средств граждан – 6 человек,
- по договорам с организациями – 18 человек,
- безвозмездно – 40 человек,
- по договорам добровольного медицинского страхования –12 человек,
- за счет средств территориальных фондов обязательного медицинского страхования других областей (иностранцы) – 318 человека.

Количество умерших за 2021 год составило 85 человек, что меньше по сравнению с 2020 годом на 4 человека и по сравнению с 2019 годом больше на 83 человек.

(см. Таблица 7).

3. Показатели работы койки

Таблица 8

| | Койко-дни | Работа койки, дни | Оборот койки | Среднее пребывание на койке, дни |
|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|----------------------------------|
| 2019 год | 34705 | 277,6 | 41,6 | 6,8 |
| 2020 год | 25418 | 202,4 | 53,9 | 3,7 |
| 2021 год | 22529 | 180,2 | 55,5 | 3,2 |
| 2021 г.к 2020г. | -2889(-12,8%) | -22,2 (-10,9%) | +1,6 (+2,9%) | -0,5 (-13,5%) |
| 2021 г.к 2019г. | -12176 (-35,5%) | -97,4 (-35,0%) | +13,9 (+33,4%) | -3,6 (-52,9%) |

В 2021 году пролеченными больными проведено в нашем лечебном учреждении 22529 койко-дней, что меньше по сравнению с 2020 годом на 2889 койко-дней или на 12,8% (в 2020 году было проведено больными 25418 койко-дней) и меньше по сравнению с 2019 годом на 9287 койко-дня или 26,7% (в 2019 году было проведено больными 34705 койко-дней).

Работа койки в 2021 году составила 180,2 дней, что ниже планового показателя на 81,8 дня или 31,2%.

По сравнению с 2020 и 2019 годами работа койки уменьшилась соответственно на 22,2 дня и 97,4 дня, что стало следствием изменения режима работы круглосуточного стационара, связанного с распространением новой коронавирусной инфекции (выполнение функций приема и перераспределения поступивших пациентов по COVID-центрам с подтвержденным диагнозом).

В то же время оборот койки в стационаре круглосуточного пребывания за отчетный период увеличился по сравнению с 2020 и 2019 годами соответственно на 1,6 и 13,9 и составил 55,5.

Среднее пребывание на койке в 2021 году в круглосуточном стационаре составило 3,2 дня, что меньше целевого показателя дорожной карты на 2,8 дня по вышеуказанной причине (см. Таблица 8).

4. Летальность

Таблица 9

| | Летальность | | | В том числе досуточная летальность | | |
|----------|-------------|------|-------|---------------------------------------|------|-------|
| | Взрослые | Дети | всего | взрослые | дети | всего |
| 2019 год | 2 | 0 | 2 | 1 | 0 | 1 |
| 2020 год | 89 | 0 | 89 | 73 | 0 | 73 |
| 2021 год | 85 | 0 | 85 | 64 | 0 | 64 |

Летальность за 2021 год составила 1,2 от количества пролеченных больных круглосуточного стационара (85 человек), что выше целевого показателя на 1,07 (целевой показатель 2021 года – 0,13).

Летальность в 2020 году составляла 1,3 от количества пролеченных больных, что выше целевого показателя дорожной карты на 1,16(целевой показатель 2020 года составлял 0,14).

Досуточная летальность у взрослых составила 75,3% от летальности в больнице (64 человека), **детской летальности** в отчетном году не было (см. Таблица 9).

5. Возрастной состав пролеченных больных преимущественно был представлен в этом году взрослыми и пенсионерами, дети составили 28,0% (1976 человек), больные 18-56 лет составили 30,9%, лица пенсионного возраста составили 41,1%.

6. Сельские жители пролечено в 2021 году 3119 человек или 20,6% от общего числа пролеченных больных. По сравнению с 2020 годом больше на 534 человек (28,4%) (см. Таблица 10).

Таблица 10

| | Из общего числа пролеченных больных | | | | | |
|----------|-------------------------------------|-----|---------------|------|-----------------|------|
| | дети до года | | старше 60 лет | | Сельские жители | |
| | человек | % | человек | % | человек | % |
| 2019 год | 263 | 6,9 | 406 | 7,8 | 2012 | 38,6 |
| 2020 год | 91 | 1,4 | 2221 | 34,8 | 2585 | 38,5 |
| 2021 год | 52 | 0,7 | 2714 | 38,5 | 3119 | 44,2 |

7. По тяжести течения заболевания из сравнительной таблицы видно, что удельный вес тяжелой формы заболеваемости в этом году увеличился за счет пандемии новой коронавирусной инфекции, осложненной пневмонией (см. Таблица 12).

Таблица 12

| год | всего выписано больных | в том числе: | | | | | |
|------|---------------------------|------------------------------|------|--|------|-----------------------------|------|
| | | тяжелая форма заболевания | | средне тяжелая форма заболеваний | | легкая форма заболеваний | |
| | | человек | % | человек | % | человек | % |
| 2019 | 5211 | 116 | 2,2 | 4992 | 95,8 | 103 | 2,0 |
| 2020 | 6706 | 1552 | 8,2 | 5020 | 89,8 | 134 | 2,0 |
| 2021 | 7049 | 2973 | 56,4 | 2980 | 28,1 | 1096 | 15,5 |

В 2021 году проведено 62 консилиума, в 2020 году консилиумов было проведено 54, в 2019 году – 45.

9. Сравнительная таблица по исходу заболевания

По исходу заболевания информация представлена в таблице 13.

Таблица 13

| год | всего пролечено больных | в том числе: | | | | | | | | | |
|------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--------------|--------|--------------|
| | | выздоровление | | улучшение | | Без перемен | | ухудшение | | Смерть | |
| | | чел. | уд.вес | чел. | уд.вес | чел. | уд.вес | чел. | уд.вес | чел. | уд.вес |
| 2019 | 5211 | 3141 | 60,2% | 1976 | 26,2% | 58 | 1,1% | 34 | 0,65% | 2 | 0,04% |
| 2020 | 6795 | 1601 | 23,5% | 1413 | 20,8% | 3579 | 52,7% | 113 | 1,65% | 89 | 1,3% |
| 2021 | 7134 | 897 | 23,5% | 2075 | 20,8% | 3073 | 43,1% | 1104 | 15,5% | 85 | 1,3% |

По тяжести и исходу заболеваний наблюдается ухудшение за счет госпитализированных больных с коронавирусной инфекцией и длительностью их лечения, связанной с осложнениями. Пациенты, которые были переведены с тяжелой и среднетяжелой формой заболеваемости в COVID-центры, в этом году составило 3893 пациентов (всего переведено – 3939 пациентов). Также имело место летальность исходов, поступивших больных с тяжелой формой коронавирусной инфекции.

По составу пролеченных в 2021 году больных с диагнозом коронавирусная инфекция госпитализировано 3919 человек и с диагнозом бактериальная внебольничная пневмония 617, а в 2020 году пациенты с коронавирусной инфекцией, из числа госпитализированных составили 3266 человек, с пневмонией – 788 человек. На основании этих двух лет можно сделать предварительный анализ заболеваемости: в 2021 году всего госпитализировано на 482 пациента больше чем в

2020 году, из них с коронавирусной инфекцией больше на 653 пациента и незначительное снижение госпитализированных с пневмонией за счет выявления положительного ПЦР теста на коронавирус.

Трансфузиологическая помощь

В 2021 перелито перелито 27005 литров: эритроцитная масса 5595, плазма 2340, альбумин 20% 300 мл и 18 770 кровозаменители, что на 6930 литров больше, чем в 2020 году или 34,5 %. Надо отметить, что в этом году было перелито эритроцитная масса и свежзамороженная плазма 14 пациентам и количество трансфузий 24. Это больше, чем за последние 10 лет.

В 2020 году перелито 20 075 литров, что на 52 295 литра или на 72,3% меньше, чем было перелито в 2019 году (72 370 литров)

Число пациентов, которым сделано переливание крови и кровезамещающих жидкостей

Таблица 14

| год | сделано переливаний крови, человек | число переливаний |
|-----------------|------------------------------------|--|
| 2019 | 69 | 239 |
| 2020 | 11 | 51 |
| 2021 | 27 | 78 |
| 2021г. / 2020г. | + 16 человек (145,0%) | + 27 переливаний кровезаменителей и компонентов крови (+34,6%) |
| 2021г. / 2019г. | - 42 человек (-60,8%) | -161 переливаний кровезаменителей и компонентов крови (-67,4%) |

С 2016 года в подразделении платных услуг нашей больницы проводится **медицинское освидетельствование иностранных граждан**. За 2021 год врачами специалистами освидетельствовано 7550 иностранцев, из них детей – 489 человек. За 2020 год врачами специалистами было освидетельствовано 5039 иностранцев, из них детей 274 человека. За 2019 год врачами-специалистами было освидетельствовано – 7910 пациентов, из них детей 448 человек. Увеличение в 2021 года количества освидетельствований иностранцев по сравнению с 2020 годом

составило 2511 человек, в том числе детей освидетельствовано больше на 215 человек.

Деятельность параклинической службы

Высокий уровень диагностики является краеугольным камнем, определяющим эффективность дальнейших лечебных и профилактических мероприятий.

Лечебно-диагностическая база ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» включает лабораторные, рентгеновские, эндоскопические, ультразвуковые исследования, а также функциональную диагностику. Структура диагностической службы и проводимые виды исследований отражены в таблице 15.

Структура диагностической службы и проводимые виды исследований

Таблица 15

| Виды исследований: | 2019 год | 2020 год | 2021 год | 2021/2020 | 2021/2019 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Кабинет функциональной диагностики | | | | | |
| - число обследованных лиц всего, в том числе: | 3503 | 5600 | 6035 | + 435 (+7,2%) | +2532 (+73,3%) |
| - в условиях дневного стационара | 40 | 22 | 45 | + 23 (+100,4%) | + 5 (+12,5%) |
| - в стационарных условиях | 3463 | 5578 | 5990 | + 412 (+7,4%) | +2527 (+72,9%) |
| Физиотерапевтический кабинет | | | | | |
| - число лиц, закончивших лечение | 903 | 669 | 458 | -211 (-31,5%) | -445 (-49,3%) |
| - из общего числа дети | 569 | 532 | 448 | -84 (-15,8%) | -121 (-21,3%) |
| - число отпущенных процедур | 6135 | 3810 | 3227 | -583(-15,3%) | -2908 (-47,4%) |
| - из них детям | 3435 | 2895 | 3172 | +277(+9,6%) | -262 |

| | | | | | |
|---|---------|---------|--------|----------------------|----------------------|
| | | | | | (-7,6%) |
| Кабинет УЗИ диагностики | | | | | |
| - число исследований всего, в том числе: | 3529 | 1670 | 1890 | +220 (+13,2%) | -1639 (- 46,4%) |
| - в амбулаторных условиях | 2328 | 1043 | 1249 | +206 (+19,8%) | -1079 (-46,3%) |
| - в условиях дневного стационара | 102 | 1 | 64 | +63 | -38 |
| - в стационарных условиях | 1099 | 626 | 577 | -49 (-7,8%) | -522 (-47,5%) |
| Рентгенологический кабинет | | | | | |
| - число исследований всего, в том числе: | 5501 | 5872 | 8648 | +2776 (+47,3%) | +3147 (+57,2%) |
| - в амбулаторных условиях | 912 | 1076 | 1100 | +24 (+2,2%) | +188(+20,6%) |
| - в условиях дневного стационара | 70 | | | | |
| - в стационарных условиях | 1873 | 1740 | 1060 | -680 (-39,1%) | -813 (- 43,4%) |
| - с профилактической целью (мигранты) | 2646 | 3056 | 6488 | +3432 (+112,3%) | +3842 (+145,2%) |
| Клинико-диагностическая лаборатория | | | | | |
| - число исследований всего | 353 830 | 378 993 | 540715 | +161 722 (+42,7%) | +186 885 (+52,8%) |

Из данных сравнительной таблицы по структуре диагностической службы и проводимым исследованиям следует отметить следующее:

- ультразвуковых исследований в 2021 году проведено 1890 единиц, что больше прошлого года на 220;
- по функциональной диагностике проведено 6035 единиц, что больше, чем в 2020 году на 435 единиц или на 7,2%, за счет большего числа поступивших взрослых и возрастных пациентов.
- в рентгенологическом кабинете больницы в 2021 году проведено 8648 исследований, что больше, чем в 2020 году на 2776 единиц или на 47,3%, за счет обследования мигрантов.

- за отчетный период закончили лечение в физиотерапевтическом отделении 458 человек, что меньше показателя 2020 года на 211 человека или на 31,5% из-за сокращения коек второго вирусного отделения, койки перепрофилированы под COVID-19.

- количественные показатели работы клинико-диагностической лаборатории в сравнении с 2020 годом увеличились на 161 722 исследований или 42,7% (см. Таблица 16).

Сравнительный анализ количества проведенных исследований в клинико-диагностической лаборатории

Таблица 16

| Виды исследований | 2019 год | 2020 год | 2021 год | 2021/2020 | 2021/2019 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Гематологические | 77502 | 42037 | 42714 | +1,6% | -44,8% |
| Цитологические | 10 | | 10 | | |
| Биохимические | 50651 | 69641 | 114145 | +63,9% | +125,3% |
| Коагулологические | 745 | 2499 | 24141 | +966,0% | +3240,4% |
| Иммунологические | 6322 | 9406 | 13968 | +48,5% | +120,9% |
| Инфекционная иммунология | 152747 | 220194 | 120859 | -45,1% | -20,8% |
| Микробиологические | - | - | 45 | 100,0% | 100,0% |
| Молекулярно-генетические | 13168 | 117163 | 194681 | +66,2% | +1478,4% |
| ИТОГО: | 353830 | 378993 | 540715 | +42,7 | +52,8 |

Наблюдается увеличение количества проведенных исследований клиническим отделом клинико-диагностической лаборатории в связи с поступлением тяжелых больных с коронавирусной инфекцией. По иммунологическому отделу клинико-диагностической лаборатории отмечается огромный рост (66,2% и на 1478,4%) по молекулярно-генетическим исследованиям, что связано с проведением с апреля 2020 года исследований на коронавирусную инфекцию методом ПЦР медицинским работникам, социальным работникам и больным всех лечебных учреждений области.

Временная нетрудоспособность за 2020 год в форме 16ВН

В 2021 году закрыто 425 листов временной нетрудоспособности, из них:

- по поводу заболеваний – 134
- по уходу за больными – 291

В 2020 году закрыто 419 листов временной нетрудоспособности, из них:

- по поводу заболеваний – 174
- по уходу за больными – 244
- в связи с карантином – 1.

Число дней нахождения на больничном листке 2816, из них:

- 1270 дней – по поводу заболеваний
- 1546 дней – по уходу.

Средняя длительность составила 6,6 дня, среднее пребывание по заболеваемости составило 9,5 дня, что составляет 110,4% от показателя по дорожной карты, который утвержден в количестве 8,6 дня по поводу заболеваний.

В 2019 году было выдано 863 листов временной нетрудоспособности, из них:

- по поводу заболеваний – 452
- по уходу за больными – 411.

Число дней нахождения на больничном листке 7562, из них:

- 4266 дней – по поводу заболеваний
- 3296 дней – по уходу за больным.

Средняя длительность в 2019 году составляла по всем причинам 8,7 дней и среднее пребывание по заболеваниям составляло 9,4 дня или 109,3% от показателя дорожной карты, который был утвержден в количестве 8,6 дней по поводу заболеваний.

Мы видим значительное уменьшение в течение 3 лет закрытых листов временной нетрудоспособности, объясняется тем, что больные переводились в другие медицинские учреждения.

В этом году выписано 760 больничных листов, из них 589 на электронных бланках, что составило 77,5 % от общего числа больничных листов.

Заносы инфекционных заболеваний в больницу в отчетном году увеличились на 90 случаев или на 107,1 % по сравнению с 2020 годом, и составило 174 случая.

В 2020 году их было 84 случаев, в 2019 году – 128 случая.

Консультативная работа

В 2021 году врачами-инфекционистами нашей больницы проведено 56 консультаций в других лечебно-профилактических учреждениях, в 2020 году консультаций было 57, в 2019 году – 156.

Из общего количества проведенных консультаций большая их часть проведена в ГБУЗ «Тамбовская областная клиническая больница имени В.Д. Бабенко» – 50 консультации.

Врачами специалистами других лечебно-профилактических учреждений в отчетном году проведено 76 консультаций больным, находившимся на лечении в нашей больнице, в 2020 году их было 89, в 2019 году – 172. Уменьшение связано с появлением телемедицинских консультаций между лечебными учреждениями.

Организационно-методическая работа за 2021 год:

- проведено 1 собрание общества инфекционистов, 3 веб-конференции, 1 научно-практическая конференция;
- проведено 8 конференций медицинских сестер;
- напечатано 4 сообщений в газете;
- проведено 3 выступлений на телевидении;
- проведено 9 выступлений по радио.

Профессиональная подготовка врачей в 2021 году

- учебу на кафедральной базе прошли 2 врача
- аттестация врачей в 2021 году получили категорию 8
- курсы повышения квалификации прошли 5 медицинских сестер
- аттестация медицинских сестер, в декабре 24 человека

Работа консультативно-диагностического кабинета

Сравнительная таблица показателей работы консультативно-диагностического кабинета

Таблица 17

| год | Посещения | Выписанные рецепты | Проведено исследований методом ПЦР | |
|---------------|-----------------|--------------------|------------------------------------|---------------|
| | | | гепатит С | гепатит В |
| 2019 | 6143 | 1841 | 2602 | 517 |
| 2020 | 3608 | 1424 | 1617 | 332 |
| 2021 | 3561 | 1036 | 1998 | 417 |
| 2021г./2020г. | -47 (-1,3 %) | -388 (-27,2%) | +381 (+23,5%) | +85 (+25,6%) |
| 2021г./2019г. | -2582 (-42,0 %) | -805 (-43,7%) | -604 (-23,2%) | - 100(-19,3%) |

В 2021 году в консультативно-диагностическом кабинете проведено 3 561 посещение, что меньше, чем в 2020 году на 47 посещений или на 1,3% и меньше, чем в 2019 году на 2 582 посещения или на 42,0%, что также связано с пандемией новой коронавирусной инфекции.

Количество проведенных исследований методом ПЦР гепатита В и С в 2021 году увеличилось по сравнению с 2020, но еще пока меньше, чем в 2019 году по вышеуказанной причине, что наглядно отражено в таблице 17.

Количество выписанных рецептов снизилось в 2021 году по сравнению с 2020 и 2019 годом соответственно на 27,2% и 43,7%.

Структура больных инфицированных гепатитом В и С, состоящих на учете в консультативно-диагностическом кабинете

Из 11 931 человек:

Таблица 18

| | Количество инфицированных больных | в том числе | | Трудоспособный возраст | |
|------------------|-----------------------------------|-------------|---------|------------------------|--------------------------------|
| | | мужчины | женщины | человек | % от общего количества больных |
| Гепатит В | 1004 | 650 | 354 | 586 | 58,4% |
| Гепатит В+дельта | 25 | 17 | 8 | 19 | 76,0% |
| Гепатит В+G | 6 | 3 | 3 | 4 | 68,3% |

| | | | | | |
|------------------------|--------|------|------|------|-------|
| Гепатит В+С | 158 | 114 | 44 | 108 | |
| Гепатит С | 7 476 | 4365 | 3111 | 5123 | 68,5% |
| Носители вирусов В и С | 3349 | 2108 | 1241 | 1802 | 53,8% |
| ИТОГО: | 12 018 | 7257 | 4761 | 7642 | 63,6% |

Эластометрия больным хроническими вирусными гепатитами в 2021 году 406, а в 2020 году проведена у 378 пациентов, что больше на 28 пациента, и значительно меньше, чем в 2019 году (в 2019 году была проведена эластометрия у 705 пациентов) из-за отсутствия врача-УЗИ и эпидемиологической ситуации, в связи с новой коронавирусной инфекцией.

Работа консультативно-диагностического кабинета выполнена на 59,3%, за счет ограничений по новой коронавирусной инфекции.

Врачебная комиссия 2020 года

Таблица 19

| | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|
| Количество заседаний | 52 | 52 | 52 |
| Экспертиз | 251 | 250 | 250 |
| Структура решений ВК | | | |
| ЛН прошедшие через ВК | 93 | 263 | 227 |
| ЛН более 15 дн | 55 | 58 | 56 |
| ЛН после выписки из стационара | 18 | 18 | 151 |
| ЛН повторно | 20 | 20 | 15 |
| Направление на МСЭ | 4 | 7 | 2 |
| Направление документов в пенсионный фонд | 1 | 1 | 2 |
| Пребывание в стационаре свыше 30 дней | 4 | 1 | 1 |
| Деятельность ВК по проведению контроля качества и безопасности медицинской деятельности | | | |
| Контроль обоснованности назначения лекарственных препаратов льготным категориям граждан | 506 | 553 | 572 |
| Изучение случаев летальных исходов | 2 | 81 | 85 |
| Рассмотрение обращений (жалоб) по вопросам, связанным с оказанием медицинской помощи гражданам | 8 | 11 | 23 |

Все случаи летальных исходов разобраны на заседании врачебной комиссии (проведено 85 заседания).

Случаев расхождений диагнозов 1: патологоанатомами был выставлен основным диагнозом рак верхней доли правого легкого с распадом.

В 2021 году проведено 85 патологоанатомических конференций (100,0% вскрытие умерших больных).

Анализ работы с обращениями граждан

Таблица 22

| | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---------|---------|---------|
| Количество обращений | 14 | 72 | 66 |
| Из них: | | | |
| Качество оказания мед. помощи <i>в том числе обосновано</i> | 11 1 | 72 1 | 66 0 |
| Медицинская этика и деонтология <i>в том числе обосновано</i> | 0 | 0 | 0 |
| Материально-техническое и санитарное состояние учреждений здравоохранения <i>в том числе обосновано</i> | 0 0 | 0 | 0 |
| Лекарственное обеспечение <i>в том числе обосновано</i> | 3 0 | 0 | 0 |
| Прочие <i>в том числе обосновано</i> | 0 | 0 | 0 |

За 2021 год поступило 66 обращений граждан, по поводу качества оказания медицинской помощи.

На все случаи жалоб по поводу качества оказания медицинской помощи даны письменные ответы. В 66 случаях проведены беседы с обратившимися, даны рекомендации и разъяснения. Все жалобы на качество оказания медицинской помощи разобраны на ВК.

Финансово-хозяйственная деятельность в 2021 году

1. Доходы, полученные ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» в 2021 году составили **414 331 466** рублей, в том числе:

- субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания – 36 339 682 рубля;
- субсидии на иные цели – 29 859 751 рубль;

- средства обязательного медицинского страхования – 279 389 716 рублей;
- поступления от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 68 711 870 рублей (16,6% от доходов учреждения);
- доходы прошлых лет (возврат коммуналки) – 30447 рублей.

Надо отметить, что наблюдается рост суммы заработанных денежных средств от оказания платных медицинских услуг. Так, в 2019 году было заработано 26 164 444 рублей, в 2020 году 36 336 967 рублей, в 2021 году – 68 711 870 рублей. Рост заработанных в 2021 году денежных средств за оказанные платные медицинские услуги по отношению к 2019 и 2020 годам составил соответственно 162,6% и 89,1%.

2. По актам медико-экономического контроля, медико-экономической экспертизы и экспертизы качества медицинской помощи за 2021 год было снято Тамбовским филиалом АО “Страховая компания “СОГАЗ-МЕД” и Тамбовским областным фондом обязательного медицинского страхования (оказание помощи иногородним) – 64 972 641 рубль, но с учетом принятия к оплате дополнительно выставленных нашим учреждением счетов по решению согласительной комиссии на сумму 50 916 884 рубль (случаи превышения объемов оказания медицинской помощи больным с коронавирусной инфекцией, которые были сняты страховой компанией по актам медико-экономического контроля) сумма снятия по актам проверок за 2021 год составила **14 055 757** рублей, что в 3 раза больше, чем в 2020 году.

3. Сумма текущей кредиторской задолженности на 01.01.2022 года по всем бюджетам составляет 1 915 732 рубль, в том числе:

суммы счетов-фактур, не предоставленных к оплате в декабре 2021 года поставщиками услуг:

- за услуги связи – 176 267 рублей;
- за предоставление тепловой энергии – 503 969 рублей;
- за услуги по организации питания больных – 77 280 рублей;
- за услуги по обеспечению функционирования информационной системы МИС – 1 073 670 рублей;
- за горюче-смазочные материалы – 43 843 рублей;
- за техническое обслуживание средств охраны – 503 рубль;

- за кислород – 40 200 рублей.

Просроченной кредиторской задолженности по учреждению на 01.01.2022 года нет.

Кассовые расходы за 2021 год составили **438 467 617** рублей, в том числе израсходовано:

- на оплату труда – 169 935 759 рублей;
- на прочие выплаты персоналу – 25 303 рубля;
- на социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме (оплата первых 3-х дней по больничному листку) – 1 926 281 рубль;
- на уплату налогов, сборов и иных платежей – 1 153 348 рублей;
- на прочие несоциальные выплаты персоналу в натуральной форме (компенсацию в денежной форме выдачи молока за вредные условия труда) – 630 817 рублей;
- на закупку товаров, работ, услуг – 264 796 109 рублей.

С целью укрепления материально-технической базы нашего учреждения в 2021 году приобретено основных средств на сумму **27 701 440** рублей, в том числе приобретено:

- медицинское оборудование – на 20 173 194 рублей
- мебель – 3 348 186 рублей;
- вычислительная техника – на 1 317 164 рубля;
- прочие основные средства – на 2 862 896 рублей.

Закупки товаров, работ, услуг в 2021 году

В соответствии с планом закупок нашего учреждения в пределах выделенных денежных средств в 2021 году в рамках 44 Федерального Закона было проведено 210 электронных аукционов, 1 конкурс; заключено 325 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 600,0 тыс. руб.; 10 договоров (контрактов) по 9 пункту статьи 93 44 Федерального Закона и 7 контрактов с монополистами.

В рамках 223 Федерального Закона (предпринимательская деятельность) проведено 37 электронных аукционов, заключено 239 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 100,0 тыс. руб.

Общая сумма экономии от проведения электронных аукционов по 44 Федеральному закону и по 223 Федеральному Закону за 2021 год составила **24 753 606** рублей.

Оплата труда

Оплата труда в 2021 году производилась на основании Положения об оплате труда работников ОГБУЗ «Тамбовского инфекционная клиническая больница» согласованного с Управлением здравоохранения Тамбовской области».

По средней заработной плате персонала больницы наблюдается рост по всем категориям персонала (см. Таблица 23).

Анализ среднемесячной заработной платы

Таблица 23

| Год | Всего по учреждению | в том числе: | | | |
|----------------------------------|---------------------|--------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| | | Врачи | Средний медицинский персонал | Младший медицинский персонал | Прочий персонал |
| 2019 | 28 195 руб. | 52 900 руб. | 26 595 руб. | 25 204 руб. | 18 250 руб. |
| 2020 | 38 605 руб. | 72 002 руб. | 39 212 руб. | 32 839 руб. | 21 719 руб. |
| 2021 | 43 469 руб. | 80 466 руб. | 42 948 руб. | 32 513 руб. | 25 896 руб. |
| <i>Рост, % (2021г. / 2019г.)</i> | + 54,2% | +52,1% | + 61,5% | + 29,0 % | + 41,9% |
| <i>Рост, % (2021г. / 2020г.)</i> | + 12,6% | + 11,8% | + 9,5 % | + -1 % | + 19,2 % |

Темп роста среднемесячной заработной платы в целом по учреждению в 2021 году составил:

- по отношению к 2019 году – 54,2%
- по отношению к 2020 году – 12,6%

Структура начисленной заработной платы

Таблица 24

| Структура зарплаты | Удельный вес в структуре зарплаты, % | | | <i>Рост, % (2021г. / 2020г.)</i> | <i>Рост, % (2021г. / 2020г.)</i> |
|--------------------|--------------------------------------|----------|----------|----------------------------------|----------------------------------|
| | 2019 год | 2020 год | 2021 год | | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|-------------------------|-----|-----|-----|---------|---------|
| | | | | 2019г.) | 2020г.) |
| Оклад | 48 | 35 | 33 | -31,3 | -5,7 |
| Компенсационные выплаты | 13 | 13 | 17 | +30,8 | +30,8 |
| Стимулирующие выплаты | 39 | 52 | 50 | +28,2 | +3,8 |
| Итого: | 100 | 100 | 100 | | |

Также в соответствии с постановлением главы администрации области от 28.12.2020 № 1123 «Об утверждении специальных социальных выплат в 2020 - 2021 годах медицинским и иным работникам медицинских организаций, оказывающим медицинскую помощь (участвующим в оказании, обеспечивающим оказание медицинской помощи) по диагностике и лечению новой коронавирусной инфекции (COVID-19), за счет средств бюджета Тамбовской области» в 2021 году была выплачена социальная выплата на сумму **1 424 503** рубля.

Кроме того в 2021 году работникам нашего учреждения было выплачено **501 758** рублей по больничным листам за первые 3 дня лечения и **33 000** рублей материальной помощи (по заявлениям) в соответствии с Положением об оказании материальной помощи работникам ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница».

Задачи и приоритеты на 2022 год

1. Реализация комплекса мероприятий по оптимизации лечебно-диагностического процесса в больнице, направленного на снижение уровня заболеваемости.
2. Совершенствование контроля качества медицинской помощи.
3. Проведение кадровой политики, направленной на повышение профессионализма, квалификации врачей и средних медицинских работников, изучение потребности в кадрах, принятие мер по их закреплению.
4. Укрепление материально-технической базы больницы.
5. Привлечение внебюджетных источников финансирования, расширение платных услуг населению, обеспечение темпа роста платных медицинских услуг в соответствии с целевым показателем дорожной карты.

6. Осуществление комплекса мер по экономии и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов, бюджетных средств.
7. Проведение мероприятий по охране труда, обеспечению техники безопасности, пожарной безопасности, обеспечению функционирования больницы в чрезвычайных ситуациях.
8. Внедрение автоматизированных информационных систем и программного обеспечения.