

***Годовой отчет
главного врача
о работе ОГБУЗ «Тамбовская
инфекционная клиническая
больница»
за 2024 год***

Главный врач

Иволгин О.С.

Тамбов 2024

Инфекционная служба работает на основании приказов Министерства здравоохранения и социального развития России:

1. от 17 сентября 1993 № 220 «О мерах по развитию и совершенствованию инфекционной службы в Российской Федерации»;
2. от 05 мая 2012 №521н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи детям с инфекционными заболеваниями»;
3. от 31 января 2012 №69н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи взрослым больным при инфекционных заболеваниях».

Основные задачи службы:

- оказание высококвалифицированной консультативной, диагностической и лечебной помощи;
- организация ухода за инфекционными больными в условиях противоэпидемического режима, обеспечивающего защиту от случаев внутрибольничного инфицирования и недопущения распространения инфекционных заболеваний за пределы больницы;
- участие в проведении лечебно-профилактических и организационно-методических мероприятий по снижению заболеваемости и смертности от инфекционных болезней в Тамбовской области.

К числу наиболее важных тенденций складывающейся эпидемической ситуации относится рост числа инфекционных заболеваний вирусной этиологии и увеличение удельного веса заболеваний, вызываемых условно-патогенными возбудителями. Серьезную и нерешенную проблему представляют внутрибольничные инфекции, являющиеся основным фактором роста больничной летальности.

Также серьезной проблемой для здоровья населения являются вирусные гепатиты и ВИЧ-инфекция.

Коечный фонд

В 2024 году в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» коечный фонд составлял 70 коек: 64 инфекционные койки стационара круглосуточного пребывания и 6 инфекционных коек дневного стационара. Из них в январе выделено 20 инфекционных коек для лечения больных с новой коронавирусной инфекцией Covid-19. В течении отчетного года структура коечного фонда менялась в зависимости от количества больных с коронавирусной инфекцией без изменения общего количества коек.

Кадровый состав

Количественный состав работающих в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» медицинских работников по категориям персонала представлен в Таблице 1:

Таблица 1

Категория медицинского персонала	Физические лица		
	2022 год	2023 год	2024 год
Врачи	29	24	23
Специалисты с высшим немедицинским образованием	9	9	8
Провизоры	2	2	2
Средний медперсонал	88	71	71
Младший медицинский персонал	36	28	28
ИТОГО:	164	134	132

В сравнении с 2023 годом количество медицинских работников в 2024 году уменьшилось на 2 человека (1,5%), а в сравнении с 2022 годом – на 32 человека. Движение кадров в разрезе категорий медицинского персонала отражено в таблице 2.

Движение кадров

Таблица 2

№ п\п	Виды движения:	Врачи			Средний медперсонал			Санитарки		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
1	Количество принятых сотрудников	2	1	0	1	5	4	0	3	1
2	Количество уволенных сотрудников	2	5	1	10	17	4	4	8	1
3	Основные причины увольнения: - по сокращению - по собственному желанию - выход на пенсию	0 2 0	1 4 0	0 1 0	0 10 0	13 3 1	0 4 0	0 4 0	4 2 2	0 1 0

В 2024 году принято 5 сотрудников (4 медицинских сестры, 1 санитарка), что по сравнению с принятыми в 2023 году меньше на 4 человека (в 2023 году медицинского персонала было **принято 9 человек** – 1 врач, 5 медицинских сестер и 3 санитарки).

Уволено в 2024 году 6 человек (1 врач, 4 медицинских сестер и 1 санитарка), в 2023 году было уволено 30 человек (5 врачей, 17 медицинских сестер и 8 санитарок), в основном по сокращению штата.

Укомплектованность кадрами: (Таблица 3)

Укомплектованность персонала в 2024 году уменьшилась по сравнению с 2023 годом на 1,5% за счет увеличения ставок прочего персонала (были введены ставки сторожей для охраны инфекционного корпуса, расположенного по адресу г.Тамбов, ул.Балашовская, 33) и за счет увольнения врача приемного отделения (сокращение ковидных коек) и биолога.

Укомплектованность персонала за 2023 год составляла 82,5% от количества должностей и имеющихся физических лиц.

Если смотреть в разрезе категорий персонала, то укомплектованность составила:

Врачебный персонал – 75,0% (2023 год – 79,5%)

Средний медицинский персонал – 87,7% (2023 год – 87,7%)

Младший медицинский персонал – 91,8% (2023 год – 91,8%)

Прочий персонал – 73,4% (2023 год – 75,0%).

Показатель дорожной карты 2024 года по укомплектованности врачами выполнен на 92,0% (плановый показатель – 25 физических лиц, фактически – 23 физических лица).

Показатель дорожной карты 2024 года по укомплектованности средним медицинским персоналом выполнен на 87,7% (плановый показатель – 81 физическое лицо, фактически – 71 физическое лицо).

Таблица 3

Категория персонала	По штату			Фактически занятые			Физические лица			Коэффициент совместительства/укомплектованность, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Врачи, биологи, провизоры	62,0	44,0	44,0	62,0	44,0	44,0	40	35	33	1,6 / 64,5	1,3 / 79,5	1,3 / 75,0
Средний медперсонал	132,25	81,0	81,0	130,25	81,0	81,0	88	71	71	1,5 / 66,5	1,1 / 87,7	1,1 / 87,7
Младший медперсонал	47	30,5	30,5	47	30,5	30,5	36	28	28	1,3 / 76,6	1,0 / 91,8	1,0 / 91,8
Прочий персонал	105,25	76,0	79,0	102,25	73,0	75,0	59	57	58	1,7 / 56,1	1,3 / 75,0	1,3 / 73,4
ИТОГО:	347,5	231,5	234,5	341,5	228,5	230,5	223	191	190	1,5 / 64,2	1,2 / 82,5	1,2 / 81,0

В целом по учреждению **средний** показатель коэффициента совместительства в 2024 году остался на уровне 2023 года и составил 1,2.

Количество сотрудников, имеющих квалификационные категории и сертификаты специалиста:

Таблица 4

Категория персонала	Квалификационные категории												Сертификат		
	всего			высшая			первая			вторая					
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Врачи	17	17	21	7	7	10	8	5	6	2	5	5	25	18	18
Средний медперсонал	71	56	60	31	28	28	35	24	29	5	4	3	66	42	23
ИТОГО:	88	73	81	38	35	38	43	29	35	7	9	8	91	60	41

В **2024** году увеличилось число врачей и среднего медперсонала имеющих квалификационную категорию.

Количество специалистов, имеющих сертификат в 2024 году сократилось, из них 19 человек получили свидетельство об аккредитации (Таблица 4). На январь 2026 года все сертификаты должны быть заменены на свидетельство аккредитации.

В 2024 году, как и в предыдущие годы, предстоит проведение **анализа** кадрового потенциала и профессиональной подготовки медицинских работников в целях своевременного повышения их квалификационной категории.

Учитывая, что профессиональная подготовка всегда остаётся в сфере здравоохранения одной из основных задач, направленных на повышение качества медицинской помощи населению, ежегодно разрабатывается **план – график** её реализации, и обеспечивается его выполнение.

Работа приемных отделений

Таблица 5

Год	Количество обратившихся за медицинской помощь, человек	Госпитализировано	Отказано в госпитализации	в том числе:									
				в госпитализации не нуждались		непрофильные больные		отказались от госпитализации		Оказана медицинская помощь в приемном отделении			
человек	% от обратившихся	человек	% от обратившихся	человек	% от отказов в госпитализации	человек	% от отказов в госпитализации	человек	% от отказов в госпитализации	человек	% от отказов в госпитализации		
2022	7139	4415	61,8	2724	38,1	1447	53,1	298	10,9	943	34,6	36	1,3
2023	3813	2600	68,2	1213	31,8	336	27,7	178	14,7	642	53,0	57	4,7
2024	4081	2295	56,2	1786	43,8	685	38,4	491	27,5	525	29,4	85	4,7

В 2024 году также, как и 2022, 2023 годах в приемном отделении больницы организовано оказание медицинской неотложной помощи без последующей госпитализации. В 2024 году в приемной покой обратилось 1932 пациента, что на 395 больше, чем в 2023 году.

Без учета оказания неотложной медицинской помощи в приемное отделение ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» в 2024 году обратилось 4081 человек.

Из обратившихся в 2024 году за медицинской помощью было госпитализировано 2295 больных, из них 500 пациентов в дневной стационар и 1795 в круглосуточный стационар, что составляет 56,2% от числа обратившихся (это меньше чем в прошлом году на 12%).

Отказано в госпитализации 1786, что по сравнению с 2023 годом больше на 573 пациента и составляет 43,8% от обратившихся, из них:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях (в приемном отделении) – 85 человек;
- в госпитализации не нуждались – 685 человек;
- непрофильные больные – 491 человек;
- отказались от госпитализации – 525 человека.

Растет число непрофильных больных, которые обращаются в приемный покой, по сравнению с прошлым годом их больше на 313 человек, что составляет 27,5%. Количество отказов пациента от госпитализации, наоборот, уменьшается в течении 3-х лет.

Структура отказов в госпитализации за 2022-2024 годы указана в таблице №5.

Из общего числа обратившихся в 2024 году за медицинской помощью в приемный покой само обращением обратились 431, из них 320 госпитализированы, что практически на одном уровне с прошлым годом.

Из общего числа обратившихся в 2023 году за медицинской помощью в приемные отделения больницы само обращением обратились 397 человек, из которых было госпитализировано 260.

Профиль госпитализированных по само обращению в 2024 году больных:

- 99 человек – больные с диагнозом «кишечная инфекция», из которых 28 человек (28,3%) подтвердили диагноз возбудителя;
- 221 человек – больные с вирусно-респираторными заболеваниями (вирусная пневмония) и новой коронавирусной инфекцией.

Из общего количества человек обратившихся в 2024 году само обращением за медицинской помощью отказано в госпитализации 111, направлены в другие медицинские учреждения или для прохождения лечения по месту жительства.

В 2024 году госпитализировано в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» 2295 больных, из них:

- доставлено машинами скорой помощи – 854 человек, что составило 37,2% от общего количества госпитализированных;
- плановая госпитализация в дневной стационар – 500 человек (21,8%)
- по направлению поликлиник – 621 человек (27,0%);
- самостоятельно обратившихся – 320 человек (13,9%).

Количество госпитализированных в 2024 году больных меньше по сравнению с 2023 и 2022 годами из-за уменьшения пациентов с диагнозом коронавирусной инфекции и сокращения в начале 2023 года инфекционных коек для детей (в 2023 году было всего госпитализировано 2600 человек, в 2022 году – 4415).

Доля всех пациентов доставленных по экстренным показаниям в 2024 году составила 75,6% от госпитализированных и 87,4% от пролеченных (2295, из них 492 плановых в дневной стационар и 222 плановых в круглосуточный стационар, 78 пациентов переведено в другие стационары).

Сравнительные показатели лечебной деятельности

1. Выполнение плановых заданий оказания медицинской помощи населению

Таблица 6

	Круглосуточный стационар	Дневной стационар	Поликлиника	Поликлиника (неотложная форма)	Отдельные мед. услуги	
					Определение антител к ВИЧ	РНК коронавируса
	случаи	случаи	посещения	посещения	исследования	исследования
2022	План – 3619	План – 353	План – 10900	План – 6495	План – 48285	План – 26588
	Факт – 3619	Факт – 353	Факт – 10707	Факт – 6495	Факт – 48285	Факт – 26588
	% вып. плана – 100%	% вып. плана –100%	% вып. плана – 98,2%	% вып. плана – 100%	% вып. плана – 100%	% вып. плана – 100%
2023	План – 1904	План – 458	План – 11400	План – 1256	План – 49454	План – 12121
	Факт – 1904	Факт – 458	Факт – 11357	Факт – 1256	Факт – 49454	Факт – 12121
	% вып. плана – 100%	% вып. плана –100%	% вып. плана – 99,6%	% вып. плана – 100%	% вып. плана – 100%	% вып. плана – 100%
2024	План – 1690	План – 467	План – 15395	План – 1282	План – 57806	План – 6400
	Факт – 1690	Факт – 467	Факт – 15430	Факт – 1300	Факт – 57806	Факт – 6348
	% вып. плана – 100%	% вып. плана –100%	% вып. плана – 100,3%	% вып. плана – 101,4%	% вып. плана – 100%	% вып. плана – 99,2%
Факт 2024 к факту 2023	- 214 случаев (-11,2%)	+ 9 случаев (+ 2%)	+ 4073 посещения (+ 35,9%)	+44 посещения (+3,5%)	+ 8352 исследования (+ 16,9%)	- 5773 исследований (- 47,6%)
Факт 2022 к факту 2021	- 1929 случаев (- 53,3%)	+ 114 случаев (+ 32,3%)	+ 4723 посещения (+ 44,1%)	- 5195 посещений (- 80%)	+ 9521 исследование (+ 19,7%)	- 20240 исследований (-76,1%)

Плановое задание, утвержденное нашему учреждению на 2024 год по оказанию медицинской помощи населению в стационаре круглосуточного пребывания выполнено на 100% (план – 1690 случаев госпитализации, фактически выполнено – 1690 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 1470 случаев госпитализации выполнено 1470 случаев;
- по областному бюджету при плане 220 случаев госпитализации выполнено 220 случаев.

Плановое задание по дневному стационару за 2024 год выполнено также на 100% (план 467 случаев лечения, фактически выполнено 467 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 396 случаев лечения выполнено 396 случаев;
- по областному бюджету при плане 66 случаев лечения выполнено 71 случаев.

Плановое задание по поликлиническому приему выполнено на 100,3% (план 15395 посещений, фактически выполнено 15430 посещений), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 6245 посещений выполнено 6280 посещений (100,6% от планового задания);
- по областному бюджету при плане 9150 посещений выполнено 9150 посещение (100% от планового задания).

По исследованиям на ВИЧ при плане 57806 исследований выполнено 57806 исследований (100% от планового задания).

По исследованиям на новую коронавирусную инфекцию методом ПЦР при плане 6400 исследований выполнено 6348 исследований (99,2% от планового задания).

Сравнение вышеперечисленных показателей с 2022 и 2023 годами отражено в таблице 6.

2. Сравнительная таблица движения больных за 2022-2024гг.

Таблица 7

	Поступило больных, чел.	Выписано, чел.	Умерло, чел.
2022 год	4415	4384	18
2023 год	2600	2589	5
2024 год	2295	2307	13
2024г./ 2023г.	- 305 (-11,7%)	-282 (-10,9%)	+8
2024г./ 2022г.	-2120 (-48,0%)	-2077 (-47,4%)	-5

В 2024 году поступило на лечение в круглосуточный и дневной стационар нашей больницы 2295 человек, что меньше количества поступивших в 2023 году на 305 человек или на 11,7%.

Выписано за 2024 год 2307 человек, что меньше количества выписанных в 2023 году на 282 человека или 10,9%.

Источники финансирования оказанной медицинской помощи по лечению больных в 2024 году:

- за счет средств областного бюджета (лечение больных с ВИЧ-инфекцией) пролечено 293 человека из них принято к оплате – 291 случай лечения;
- по программе ОМС – 1879 человек, из них принято к оплате – 1866 случаев лечения;
- за счет средств территориальных фондов обязательного медицинского страхования других областей (иногородние) – 90 человек;
- за счет личных средств граждан пролечено 6 человек,
- по договорам с организациями – 20 человек,
- по договорам добровольного медицинского страхования – 10 человек,
- безвозмездно оказана медицинская помощь в круглосуточном стационаре – 9 человек (в том числе 1 украинец).

Количество умерших за 2024 год составило 13 человек, что больше по сравнению с умершими в 2023 году на 8 человек и меньше чем в 2022 году на 5 человек (см. Таблица 7).

3. Показатели работы койки

Таблица 8

	Койко-дни	Работа койки, дни	Оборот койки	Среднее пребывание на койке, дни
2022 год	23385	187,1	35,2	5,3
2023 год	19544	264,1	35,1	7,5
2024 год	19192	274,2	33,0	8,3

2024г./ 2023г.	-352(-1,8%)	+10,1 (+3,8%)	-2,1 (-6,0%)	+0,8 (+10,7%)
2024г./ 2022г.	-4193 (-17,9%)	+87,1 (+46,5%)	-2,2 (-6,2%)	+3,0 (+56,6%)

В 2024 году пролеченными больными проведено 19192 койко-дня, что меньше на 352 койко-дня или 1,8% по сравнению с 2023 годом (19544 койко-дня).

Работа койки в 2024 году составила 274,2 дней, что выше планового показателя на 12,2 дня или 4,7% (плановый показатель 262 дня).

Работа койки в 2023 году составляла 264,1 дня, что выше планового показателя на 2,1 дня или 0,8% (плановый показатель работы койки – 262 дня).

По сравнению с 2023 годом работа койки увеличилась на 10,1 дня, по сравнению с 2022 годом этот показатель увеличился на 87,1 дня (сокращение коечного фонда и длительность лечения больных).

Если проанализировать работу в круглосуточном стационаре, то показатели за 2024 год: работа койки 263,4 дня, оборот койки 31,7.

Показатели за 2023 год в круглосуточном стационаре: работа койки 241,6 дня, оборот койки 30,8.

Среднее пребывание на койке в 2024 году в круглосуточном стационаре 8,3 дня.
(см. Таблица 8).

4. Летальность

Таблица 9

	Летальность			В том числе досуточная летальность		
	Взрослые	Дети	всего	взрослые	дети	всего
2022 год	18	0	18	14	0	14
2023 год	5	0	5	3	0	3
2024 год	13	0	13	2	0	2

Летальность за 2024 год составила 0,56% от количества пролеченных больных (13 человек), что превышает целевые показатели на 0,37%.

Летальность за 2023 год составила 0,19% от количества пролеченных больных (5 человек), что соответствует целевому показателю.

Досуточная летальность в 2024 году у взрослых составила 15,4% от летальности в больнице (2 человека).

5. Возрастной состав пролеченных больных в 2024 году составил:

- 2246 человек взрослые (97,4%), из них пенсионеры 751 человек (33,4% от взрослых); дети – 61 это 2,6%.

6. Сельские жителей пролечено в 2024 году в количестве 1136 человек или 49,2% от общего числа пролеченных больных.

Наблюдается динамика роста количества пролеченных сельских жителей за 2022-2024 год и рост из числа пролеченных старше 60 лет (см. Таблица 10).

Таблица 10

	Из общего числа пролеченных больных					
	дети до года		старше 60 лет		Сельские жители	
	человек	%	человек	%	человек	%
2022 год	117	2,7	1090	24,8	2063	47,0
2023 год	34	1,3	787	30,4	1232	47,6
2024 год	61	2,6	751	33,4	1136	49,2

7. По тяжести течения заболевания из сравнительной таблицы видно, что в 2024 году удельный вес тяжелой формы заболеваемости составляет 12,9%, среднетяжелой формы – 61%, что является следствием поступления на лечение больных с новой коронавирусной инфекцией и вирусной пневмонией (см. Таблица 12).

Таблица 12

год	всего выписано больных	в том числе:					
		тяжелая форма заболевания		средне тяжелая форма заболеваний		легкая форма заболеваний	
		человек	%	человек	%	человек	%
2022	4384	1150	26,2	2358	53,8	876	20,0
2023	2589	325	12,6	1670	64,5	594	22,9
2024	2307	298	12,9	1408	61,0	601	26,1

В 2024 году проведено 64 консилиума.

В 2024 году проведено значительно меньше консультаций по сравнению с прошлыми годами:

- в 2024 году 80 консультаций,
- в 2023 году 156 консультаций,
- в 2022 году 92 консультации.

9. Сравнительная таблица по исходу заболевания

По исходу заболевания информация представлена в таблице 13.

Таблица 13

год	всего пролечено больных	в том числе:									
		выздоровление		улучшение		Без перемен		ухудшение		Смерть	
		чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес
2022	4402	1385	31,5%	1952	44,3%	325	7,3%	722	16,4%	18	0,41%
2023	2594	1172	45,2%	1171	45,1%	121	4,7%	125	4,8%	5	0,19%
2024	2320	1044	45,0%	1070	46,1%	114	4,9%	79	3,4%	13	0,56%

Как видно из таблицы 13 по тяжести и исходу заболеваний больший процент составляют выписанные больные с улучшением (46,1%) и выздоровлением (45,0%). Летальность в учреждении составила 0,56%. В 2024 году 78 больных переведены в другие лечебные учреждения. Это больные с тяжелой формой COVID и больные, требующие хирургического вмешательства.

В 2023 году таких больных было 98.

По составу пролеченных больных в 2024 году с диагнозом коронавирусной инфекции госпитализировано 339, из них взрослые 281 и 58 дети. С пневмонией пролечено 280.

На основании вышеуказанного можно, сделать вывод, что пик заболеваемости новой коронавирусной инфекцией был в 2021-2022 годах, но остается высокий уровень заболеваемости внебольничной пневмонией.

Трансфузиологическая помощь

В 2024 году перелито: эритроцитной массы – 13500 мл., плазмы – 0,770 мл, концентрата тромбоцитов – 0,200 мл, габриглобина – 3000 мл, альбумина 10% – 2000 мл, альбумина 20% – 0,300 мл, иммуновенина – 0,50 мл.

В 2023 году было перелито: эритроцитной массы – 6225, плазмы – 0,260 мл, концентрата тромбоцитов – 0,400 мл, иммуноглобулина – 72 дозы, альбумина 20% – 1200 мл.

Это показывает, что за последние годы количество переливаний крови и плазмы увеличилось. Также увеличилось в два раза применение альбумина. Если прошлом году перелито 1200 мл альбумина 20% и 10%, то в этом году – 2300 мл. В 2024 году было 60 переливаний габриглобина по 50 мл, что составило 3000 мл.

Число пациентов, которым сделано переливание крови и всех видов плазмы

Таблица 14

год	сделано переливаний крови, человек	число переливаний
2022	15	41
2023	14	24
2024	23	49
2024г. / 2023г.	+9 человек (64,3%)	+25 переливаний (+104,2%)
2024г. / 2022г.	+8 человек (53,3%)	+8 переливаний (+19,5%)

С 2016 года в нашей больнице в подразделении «служба оказания платных услуг» проводится **медицинское освидетельствование иностранных граждан.**

За 2024 год врачами-специалистами освидетельствовано 10734 иностранца, из них 49 беженцев, что меньше на 2704 человека или 20%, чем в прошлом году.

За 2023 год было проведено освидетельствование 13438 иностранных граждан.

Деятельность параклинической службы

Высокий уровень диагностики является краеугольным камнем, определяющим эффективность дальнейших лечебных и профилактических мероприятий.

Лечебно-диагностическая база ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» включает лабораторные, рентгеновские, эндоскопические, ультразвуковые исследования, а также функциональную диагностику. Структура диагностической службы и проводимые виды исследований отражены в таблице 15.

Структура диагностической службы и проводимые виды исследований

Таблица 15

Виды исследований:	2022 год	2023 год	2024 год	2024/2023	2024/2022
Кабинет функциональной диагностики					
- число обследованных лиц всего, в том числе:	3456	2151	1873	- 278 (-12,9%)	-1583 (-45,8%)
- в условиях дневного стационара	46	40	50	+10 (+25,0%)	+4 (+8,7%)
- в стационарных условиях	3410	2111	1823	- 288 (-13,6%)	-1587 (-46,5%)
Физиотерапевтический кабинет					
- число лиц, закончивших лечение	341	189	285	+96 (+50,8%)	-56 (-16,4%)
- из общего числа дети	341	0	0		
- число отпущенных процедур	2870	1421	3220	+1799 (+126,6%)	+350 (+12,2%)
- из них детям	2870	0	0		
Кабинет УЗИ диагностики					
- число исследований всего, в том числе:	2302	1706	2908	+1202 (+70,5%)	+606 (+26,3%)
- в амбулаторных условиях	1268	1097	1566	+469 (+42,7%)	+298 (+23,5%)
- в условиях дневного стационара	123	133	84	-49 (-36,8%)	-39 (-31,7%)
- в стационарных условиях	911	479	863	+384 (+80,2%)	-48 (-5,3%)
Рентгенологический кабинет					
- число исследований всего, в том числе:	11730	13031	11091	-1940 (-14,9%)	-639 (-5,4%)
- в амбулаторных условиях	10523	11028	9551	-1477 (-13,4%)	-972 (-9,2%)
- в условиях дневного стационара			38		

- в стационарных условиях	1060	1207	1502	+295 (+24,4%)	+442 (+41,7%)
- с профилактической целью (мигранты)	6488	9323	8137	-1186 (-12,7%)	+1649 (+25,4%)
Клинико-диагностическая лаборатория					
- число исследований всего	460118	435009	401601	-33408 (-7,7%)	-58517 (-12,7%)

Из данных сравнительной таблицы по структуре диагностической службы и проводимым исследованиям следует отметить следующее:

- ультразвуковых исследований в 2024 году проведено 2908 единиц, что больше прошлого года на 1202 единиц (или на 70,5%);
- по функциональной диагностике проведено 1873 единиц, что меньше, чем в 2023 году на 278 единиц или на 19,9%, за счет уменьшения числа поступивших взрослых (сокращение коечного фонда и количества больных с коронавирусной инфекцией).
- в рентгенологическом кабинете больницы в 2024 году проведено 11091 исследований, что меньше, чем в 2023 году на 1940 единиц или на 14,9%, за счет уменьшения обследования мигрантов.
- за отчетный период закончили лечение в физиотерапевтическом отделении 285 человек, что больше показателя 2023 года на 96 человека или на 50,8%.
- количественные показатели работы клинико-диагностической лаборатории в сравнении с 2023 годом уменьшились на 33408 исследований или 7,7% за счет уменьшения исследований на коронавирусную инфекцию методом ПЦР и уменьшением количества больных поступивших в стационар. (см. Таблица 16).

Сравнительный анализ количества проведенных исследований в клинико-диагностической лаборатории

Таблица 16

Виды исследований	2022 год	2023 год	2024 год	2024/2023	2024/2022
Гематологические	24674	28620	24514	-14,3%	-0,6%
Цитологические	34	10	10	100%	-29,4%
Биохимические	116249	84039	75307	-10,4%	-35,2%

Коагулологические	22276	11330	7187	(-36,6%)	-67,7%
Иммунологические	9890	9234	10329	+11,8%	+4,4%
Инфекционная иммунология	141875	199413	220279	+10,5%	+55,3%
Микробиологические	85	268	370	+38,0%	(+335,3%)
Молекулярно- генетические	108650	81010	45860	-43,4%	-57,8%
ИТОГО:	460118	435009	401601	-7,7	-12,7

Временная нетрудоспособность за 2024 год в форме 16ВН

В 2024 году закрыто 405 листков временной нетрудоспособности, из них:

- по заболеваемости – 404;
- по уходу за больными – 1.

В 2023 году было закрыто 396 листков временной нетрудоспособности, из них:

- по заболеваемости – 384;
- по уходу за больными – 12.

С января 2023 года сократили детские койки, поэтому по уходу за больными листков временной нетрудоспособности практически нет, но увеличилось количество листков временной нетрудоспособности пролеченным больным.

Число дней нахождения на больничном листке составило 4490 дней, из них:

- 4483 дней – по поводу заболеваний
- 7 дней – по уходу.

Число дней нахождения на больничном листке в 2023 году составило 4095 дней, из них:

- 4019 дней – по поводу заболеваний
- 76 дней – по уходу.

Средняя длительность больничного листка в 2024 году составила 11,1 дня, средняя длительность пребывание на больничном листке по заболеванию составило 11,1 дня.

Средняя длительность больничного листка в 2023 году составляла 10,3 дня (по заболеванию – 10,5 дня).

Мы видим, что количество закрытых листков временной нетрудоспособности практически на одном уровне за 2024 и 2023 годы. Увеличилась длительность лечения пациента из-за осложнений коронавирусной инфекции и вирусных пневмоний.

Всего в этом году выдано 495 больничных листков, из них 405 больничных листков закрыто в нашем учреждении, а остальные пациенты направлены в лечебные учреждения для долечивания. Все больничные листки оформлены в электронном виде.

В прошлом году было выписано 556 больничных листков на электронных бланках, что составило 100% от общего числа больничных листков. В 2022 году – 611 больничных листков выписано на электронных бланках (100% от общего числа больничных листков).

Заносов инфекционных заболеваний в больницу в отчетном году было 100, что меньше по сравнению с прошлым годом на 22 заноса или на 18%. (в 2023 году их было 122). Также как и прошлом году основное заболевание составляет коронавирусная инфекция.

Консультативная работа

В 2024 году врачами-инфекционистами нашей больницы проведено 58 консультаций в других лечебно-профилактических учреждениях.

В 2023 году было проведено 58 консультаций.

Из общего количества проведенных консультаций большая их часть проведена в ГБУЗ «Тамбовская областная клиническая больница имени В.Д. Бабенко» – 53 консультации.

Врачами специалистами других лечебно-профилактических учреждений в отчетном году проведено 42 консультации больным, находившимся на лечении в нашей больнице, в 2023 году их было 40. Сравнительно небольшое количество

очных консультаций за последние три года связано с внедрением в практику телемедицинских консультаций.

Организационно-методическая работа за 2024 год:

- проведено 1 собрание общества инфекционистов, 14 веб-конференций, 1 научно-практическая конференция;
- проведено 8 конференций медицинских сестер;
- проведено 3 выступления на телевидении;
- проведено 8 выступлений по радио.

Профессиональная подготовка врачей в 2024 году

- периодическую аккредитацию по специальности инфекционные болезни прошли 2 врача, 1 врач по специальности фтизиатрия;
- при проведении аттестации 2 провизора получили высшую квалификационную категорию;
- курсы повышения квалификации прошли 17 медицинских сестер;
- при проведении аттестации медицинских сестер в декабре 2024 года 15 человек подтвердили или получили квалификационную категорию.

Работа консультативно-диагностического кабинета

Сравнительная таблица показателей работы консультативно-диагностического кабинета

Таблица 17

год	Посещения	Выписанные рецепты	Проведено исследований методом ПЦР	
			гепатит С	гепатит В
2022	4312	1041	1856	523
2023	4999	947	2268	518
2023	6389	1620	2106	533
2024г./ 2023г.	+1390 (+27,8 %)	+673 (+71,0%)	-162 (-7,1%)	+15 (+2,9%)
2024г./ 2022г.	+2077 (+48,2 %)	+579 (55,6%)	+250 (+13,5%)	+10(+1,9%)

В 2024 году в консультативно-диагностическом кабинете проведено 6389 посещений, что больше, чем в 2023 и 2022 годах соответственно на 1390 и 2077 посещений или на 27,8% и 48,2%.

Количество выписанных рецептов увеличилось на 71% по сравнению с 2023 годом и на 55,6% по сравнению с 2022 годом.

Структура больных инфицированных гепатитом В и С, состоящих на учете в консультативно-диагностическом кабинете:

- из 8101 человек:

Таблица 18

	Количество инфицированных больных	в том числе		Трудоспособный возраст	
		мужчины	женщины	человек	% от общего количества больных
Гепатит В	513	304	209	297	57,9%
Гепатит В+дельта	33	23	10	20	60,6%
Гепатит В+G	6	3	3	4	(69,9%)
Гепатит В+С	160	120	40	112	
Гепатит С	6348	3837	2511	3812	60,0%
Носители вирусов В и С	1210	783	427	684	56,5%
ИТОГО:	8270	5070	3200	4929	59,6%

Больным хроническими вирусными гепатитами в 2024 году проведено 881 эластометрий, что больше по сравнению с 2023 и 2022 годами соответственно на 540 и 650 эластометрий или на 38,7% и на 26,2%.

Работа консультативно-диагностического кабинета выполнена по плану ОМС на 100,6%.

Врачебная комиссия за 2024 год

	2022	2023	2024
Количество заседаний	53	52	52
Экспертиз	260	275	278

Структура решений ВК

ЛН прошедшие через ВК	89	127	121
ЛН более 15 дней	42	102	88
ЛН после выписки из стационара	38	21	32
ЛН повторно	9	4	1
Направление на МСЭ	0	0	0
Направление документов в пенсионный фонд	0	0	0
Пребывание в стационаре свыше стандартов	0	0	0
Деятельность ВК по проведению контроля качества и безопасности медицинской деятельности			
Контроль обоснованности назначения лекарственных препаратов льготным категориям граждан	734	798	822
Изучение случаев летальных исходов	18	5	13
Рассмотрение обращений (жалоб) по вопросам, связанным с оказанием медицинской помощи гражданам	32	10	12

Все случаи летальных исходов разобраны на заседании врачебной комиссии. Расхождений диагноза за 2024 год не было. Проведено 13 патологоанатомических конференций.

Анализ работы с обращениями граждан

	2022	2023	2024
Количество обращений	32	10	12
Из них:			
Качество оказания мед. помощи	29	8	10
Обоснована	2	0	0
Медицинская этика и деонтология	0	0	0
Обоснована			
Материально-техническое и санитарное состояние учреждений здравоохранения	1	0	0
Обоснована	0	0	0
Лекарственное обеспечение	2	2	2
Обоснована	0	0	0
Прочие	0	0	0
Обоснована			

На все случаи жалоб по поводу качества оказания медицинской помощи даны письменные ответы. Все жалобы на качество оказания медицинской помощи

разобраны на ВК. Основное количество обращений было на качество оказания медицинской помощи.

Финансово-хозяйственная деятельность в 2024 году

1. Доходы, полученные ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» в 2024 году составили **287 911 788** рублей, в том числе:

- субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания – 62 719 725 рублей;
- субсидии на иные цели – 6 059 928 рублей;
- средства обязательного медицинского страхования – 178 453 766 рублей;
- поступления от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 40 678 369 рублей (14% от доходов учреждения).

2. По актам медико-экономического контроля, медико-экономической экспертизы и экспертизы качества медицинской помощи за 2024 год было снято Тамбовским филиалом АО «Страховая компания «СОГАЗ-МЕД»» и Тамбовским областным фондом обязательного медицинского страхования (оказание помощи иногородним) **1 534 412** рублей, что на 1 164 939 рублей (43%) меньше, чем в 2023 году.

3. Сумма текущей кредиторской задолженности на 01.01.2025 года по всем бюджетам составляет 58 919 рублей, в том числе:

суммы счетов-фактур, не предоставленных к оплате в декабре 2024 года поставщиками услуг:

- за услуги в области информационных технологий – 57 399 рублей;
- за медицинские услуги – 1 520 рублей;

Просроченной кредиторской задолженности по учреждению на 01.01.2025 года нет.

Кассовые расходы за 2024 год составили **292 868 123** рубля, в том числе израсходовано:

- на выплаты персоналу – **160 595 407** рублей;
- на уплату налогов, сборов и иных платежей – 2 715 595 рублей;
- на закупку товаров, работ, услуг – 129 549 631 рубль;

- прочие выплаты – 7 490 рублей.

С целью укрепления материально-технической базы нашего учреждения в 2024 году приобретено основных средств на сумму **2 008 962** рубля, в том числе приобретено:

- медицинское оборудование – 1 054 006 рублей
- мебель – 176 858 рублей;
- вычислительная техника – 558 000 рублей;
- прочие основные средства – 220 098 рублей.

Закупки товаров, работ, услуг в 2024 году

В соответствии с планом закупок нашего учреждения в пределах выделенных денежных средств в 2024 году в рамках 44 Федерального Закона было проведено 85 электронных аукционов; заключено 259 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 600,0 тыс. руб.

В рамках 223 Федерального Закона (предпринимательская деятельность) проведено 35 электронных аукционов, заключено 273 договора (контракта) с единственным поставщиком до 100,0 тыс. руб.

Общая сумма экономии от проведения электронных аукционов по 44 Федеральному закону и по 223 Федеральному Закону за 2024 год составила **4 885 241** рубль.

Оплата труда

Оплата труда в 2024 году производилась на основании Положения об оплате труда работников ОГБУЗ «Тамбовского инфекционная клиническая больница» согласованного с министерством здравоохранения Тамбовской области».

Размер среднемесячной заработной платы в целом учреждению и по категориям персонала за 2022-2024 годы указан в таблице 23.

Анализ среднемесячной заработной платы

Таблица 23

Год	Всего по учреждению	в том числе:			
		Врачи	Средний медицинский персонал	Младший медицинский персонал	Прочий персонал
2022	44 520 руб.	81 000 руб.	44 000 руб.	33 000 руб.	26 574 руб.
2023	46 987 руб.	80 730 руб.	46 200 руб.	35 360 руб.	28 935 руб.
2024	53992 руб.	95 250 руб.	55 000 руб.	42 750 руб.	31 839 руб.
<i>Рост, % (2024г. / 2023г.)</i>	+ 14,9%	+18,0%	+ 19,0%	+ 20,9 %	+ 10,0%
<i>Рост, % (2024г. / 2022г.)</i>	+ 21,3%	+ 17,6%	+ 25,0 %	+ 29,5 %	+ 19,8 %

Темп роста среднемесячной заработной платы в целом по учреждению в 2024 году составил:

- по отношению к 2022 году – 21,3%
- по отношению к 2023 году – 14,9%

Структура начисленной заработной платы

Таблица 24

Структура зарплаты	Удельный вес в структуре зарплаты, %			<i>Рост (+), снижение (-), % (2024г. - 2023г.)</i>	<i>Рост (+), снижение (-), % (2024г. / 2022г.)</i>
	2022 год	2023 год	2024 год		
Оклад	33	33	37	+12,1%	+12,1%
Компенсационные выплаты	13	12	18	+50%	+38,5%
Стимулирующие выплаты	54	55	45	-18,2%	-16,7%
Итого:	100	100	100		

Кроме того в 2024 году работникам нашего учреждения было выплачено:

- **480 066** рублей по больничным листам за первые 3 дня лечения;

- **690 111** рублей компенсации в денежной форме выдачи молока за вредные условия труда;
- **9 000** рублей материальной помощи (по заявлениям) в соответствии с Положением о оказании материальной помощи работникам ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница».

Задачи и приоритеты на 2025 год

1. Реализация комплекса мероприятий по оптимизации лечебно-диагностического процесса в больнице, направленного на снижение уровня заболеваемости.
2. Совершенствование контроля качества медицинской помощи.
3. Проведение кадровой политики, направленной на повышение профессионализма, квалификации врачей и средних медицинских работников, изучение потребности в кадрах, принятие мер по их закреплению.
4. Укрепление материально-технической базы больницы.
5. Привлечение внебюджетных источников финансирования, расширение платных услуг населению, обеспечение темпа роста платных медицинских услуг в соответствии с целевым показателем дорожной карты.
6. Осуществление комплекса мер по экономии и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов, бюджетных средств.
7. Проведение мероприятий по охране труда, обеспечению техники безопасности, пожарной безопасности, обеспечению функционирования больницы в чрезвычайных ситуациях.
8. Внедрение автоматизированных информационных систем и программного обеспечения.

