

Годовой отчет
главного врача
о работе ОГБУЗ «Тамбовская
инфекционная клиническая
больница»
за 2025 год

Главный врач

Иволгин О.С.

Тамбов 2025

Инфекционная служба работает на основании приказов Министерства здравоохранения России:

1. № 495н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи взрослому населению по профилю инфекционные болезни» от 21 августа 2025 года;
2. № 521н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи детям с инфекционными заболеваниями» от 05 мая 2012 года.

Основные задачи службы:

- оказание высококвалифицированной консультативной, диагностической и лечебной помощи;
- организация ухода за инфекционными больными в условиях противоэпидемического режима, обеспечивающего защиту от случаев внутрибольничного инфицирования и недопущения распространения инфекционных заболеваний за пределы больницы;
- участие в проведении лечебно-профилактических и организационно-методических мероприятий по снижению заболеваемости и смертности от инфекционных болезней в Тамбовской области.

К числу наиболее важных тенденций складывающейся эпидемической ситуации относится рост числа инфекционных заболеваний вирусной этиологии, увеличение удельного веса заболеваний, вызываемых условно-патогенными возбудителями и опасность заноса особо опасных инфекционных заболеваний с других территорий. Также серьезной проблемой для здоровья населения являются вирусные гепатиты и ВИЧ-инфекция.

Коечный фонд

В 2025 году в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» коечный фонд составлял 79 коек: 64 инфекционные койки стационара круглосуточного пребывания и 15 инфекционных коек дневного стационара, в том числе 12 коек для проведения противовирусной терапии больным хроническим гепатитом С.

Кадровый состав

Количественный состав работающих в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» медицинских работников по категориям персонала представлен в Таблице 1:

Таблица 1

Категория медицинского персонала	Физические лица		
	2023 год	2024 год	2025 год
Врачи	24	23	23
Специалисты с высшим немедицинским образованием	9	8	8
Провизоры	2	2	2
Средний медперсонал	71	71	69
Младший медицинский персонал	28	28	29
ИТОГО:	134	132	131

В сравнении с 2024 годом количество медицинских работников в 2025 году уменьшилось на 1 человека (0,75%).

Движение кадров в разрезе категорий медицинского персонала отражено в таблице 2.

Движение кадров

Таблица 2

№ п/п	Виды движения:	Врачи			Средний медперсонал			Санитарки		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1	Количество принятых сотрудников	1	0	0	5	4	0	3	1	1
2	Количество уволенных сотрудников	5	1	0	17	4	2	8	1	0
3	Основные причины увольнения:									
	- по сокращению	1	0	0	13	0	0	4	0	0
	- по собственному желанию	4	1	0	3	4	2	2	1	0
	- выход на пенсию	0	0	0	1	0	0	2	0	0

В 2025 году принят 1 сотрудник (санитарка), что по сравнению с принятыми в 2024 году меньше на 4 человека (в 2024 году медицинского персонала было принято 5 человек – 4 медицинских сестры и 1 санитарка).

Уволено в 2025 году по собственному желанию 2 человека (2 медицинских сестры), в 2024 году было уволено 6 человек (1 врач, 4 медицинских сестры и 1 санитарка), также по собственному желанию.

Укомплектованность кадрами: (Таблица 3)

Укомплектованность персонала в 2025 году составила 80,3%, что меньше по сравнению с 2024 годом на 0,7%. В 2024 году она составляла 81,0% от количества должностей и имеющихся физических лиц.

Если смотреть в разрезе категорий персонала, то укомплектованность составила:

Врачебный персонал – 77,2% (2024 год – 75,0%)

Средний медицинский персонал – 86,2% (2024 год – 87,7%)

Младший медицинский персонал – 95,1% (2024 год – 91,8%)

Прочий персонал – 71,0% (2024 год – 73,4%).

Показатель дорожной карты 2025 года по укомплектованности врачами выполнен на 92,0% (плановый показатель – 25 физических лиц, факт – 23 физических лица).

Показатель дорожной карты 2025 года по укомплектованности средним медицинским персоналом выполнен на 85,2% (плановый показатель – 81 физическое лицо, факт – 69 физическое лицо).

Таблица 3

Категория персонала	По штату			Фактически занятые			Физические лица			Коэффициент совместительства/укомплектованность, %		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Врачи, биологи, провизоры	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0	35	33	33	1,3/ /79,5	1,3/ /75,0	1,3/ /75,0
Средний медперсонал	81,0	81,0	81,0	81,0	81,0	81,0	71	71	70	1,1 / /87,7	1,1 / /87,7	1,2 / /86,4
Младший медперсонал	30,5	30,5	30,5	30,5	30,5	30,5	28	28	29	1,0 / /91,8	1,0 / /91,8	1,0 / /95,1
Прочий персонал	76,0	79,0	76,0	73,0	75,0	75,0	57	58	54	1,3/ /75,0	1,3/ /73,4	1,4/ /71,0
ИТОГО:	231,5	234,5	231,5	228,5	230,5	230,5	191	190	186	1,2/ /82,5	1,2/ /81,0	1,2/ /80,3

В целом по учреждению **средний** показатель коэффициента совместительства в 2025 году остался на уровне 2024 года и составил 1,2.

Количество сотрудников, имеющих квалификационные категории и сертификаты специалиста:

Таблица 4

Категория персонала	Квалификационные категории												Сертификат/аккредитация		
	всего			высшая			первая			вторая			2023	2024	2025
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025			
Врачи	17	21	22	7	10	10	5	6	7	5	5	5	18	18	2/28
Средний медперсонал	56	60	60	28	28	26	24	29	31	4	3	3	42	23	1/69
ИТОГО:	73	81	82	35	38	36	29	35	38	9	8	8	60	41	3/97

В **2025** году увеличилось число врачей имеющих квалификационную категорию.

Количество специалистов, имеющих сертификат в 2025 году сократилось, из них 97 человек получили свидетельство об аккредитации (Таблица 4). На январь 2026 года все сертификаты должны быть заменены на свидетельство аккредитации.

В 2026 году, как и в предыдущие годы, предстоит проведение **анализа** кадрового потенциала и профессиональной подготовки медицинских работников в целях своевременного повышения их квалификационной категории.

Учитывая, что профессиональная подготовка всегда остаётся в сфере здравоохранения одной из основных задач, направленных на повышение качества медицинской помощи населению, ежегодно разрабатывается **план – график** её реализации, и обеспечивается его выполнение.

Работа приемного отделения

Таблица 5

Год	Количество обратившихся за медицинской помощью, человек	Госпитализировано		Отказано в госпитализации		в том числе:							
						в госпитализации не нуждались		непрофильные больные		отказались от госпитализации		Оказана медицинская помощь в приемном отделении	
		человек	% от обратившихся	человек	% от обратившихся	человек	% от отказов в госпитализации	человек	% от непрофильных больных	человек	% от отказов в госпитализации	человек	% от оказанной помощи
2023	3813	2600	68,2	1213	31,8	336	27,7	178	14,7	642	53,0	57	4,7
2024	4081	2295	56,2	1786	43,7	685	38,4	491	27,5	525	29,4	85	4,7
2025	4371	2610	59,7	1761	40,3	685	38,9	492	27,9	570	32,4	14	0,8

В 2025 году также, как и 2024 в приемном отделении больницы организовано оказание неотложной медицинской помощи без последующей госпитализации.

В 2025 году в приемный покой за неотложной медицинской помощью обратилось 1755 пациентов, что на 177 пациентов меньше, чем в 2024 году.

Без учета оказания неотложной медицинской помощи в приемное отделение ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» в 2025 году обратилось 4371 человек.

Из обратившихся в 2025 году госпитализировано 2610 пациентов, из них 719 пациентов в дневной стационар и 1891 в круглосуточный стационар, что составляет 59,7% от числа обратившихся (это больше чем в прошлом году на 3,5%).

Отказано в госпитализации 1761 пациенту, что по сравнению с 2024 годом меньше на 25 человек и составляет 40,3% от обратившихся, из них:

- оказана медицинская помощь в амбулаторных условиях (в приемном отделении)
- 14 человек;
- в госпитализации не нуждались – 685 человек;

- непрофильные больные – 492 человек;
- отказались от госпитализации – 570 человека.

Число непрофильных больных, которые обращаются в приемный отделении за медицинской помощью в течение 2 лет остается на одном уровне. Количество отказов пациента от госпитализации за последних 2 года тоже практически на одном уровне.

В течении трех лет растут случаи самообращения пациентов за оказанием медицинской помощи. В 2025 году по сравнению с 2024 годом их количество увеличилось на 185 случаев.

Из общего количества человек обратившихся в 2025 году самообращением за медицинской помощью отказано в госпитализации 122. Они были направлены в другие медицинские учреждения или для прохождения лечения по месту жительства.

В 2025 году госпитализировано в ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» 2610 больных, из них:

- доставлено машинами скорой помощи – 767 человек, что составило 29,4% от общего количества госпитализированных;
- плановая госпитализация в дневной стационар – 719 человек (27,5%)
- по направлению поликлиник – 664 человек (25,4%);
- самостоятельно обратившихся – 460 человек (17,6%).

Количество госпитализированных в 2025 году больных больше на 315 по сравнению с 2024 годом, в основном за счет увеличения плановой госпитализации в дневной стационар.

Сравнительные показатели лечебной деятельности

1. Выполнение плановых заданий оказания медицинской помощи населению

Таблица 6

	Круглосуточный стационар	Дневной стационар	Поликлиника	Поликлиника (неотложная форма)	Отдельные мед. услуги	
					Определение антител к ВИЧ	РНК коронавируса
	случаи	случаи	посещения	посещения	исследования	исследования
2023	План – 1904 Факт – 1904 % вып. плана – 100%	План – 458 Факт – 458 % вып. плана – 100%	План – 11400 Факт – 11357 % вып. плана – 99,6%	План – 1256 Факт – 1256 % вып. плана – 100%	План – 49454 Факт – 49454 % вып. плана – 100%	План – 12121 Факт – 12121 % вып. плана – 100%
2024	План – 1690 Факт – 1690 % вып. плана – 100%	План – 467 Факт – 467 % вып. плана – 100%	План – 15395 Факт – 15430 % вып. плана – 100,3%	План – 1282 Факт – 1300 % вып. плана – 101,4%	План – 57806 Факт – 57806 % вып. плана – 100%	План – 6400 Факт – 6348 % вып. плана – 99,2%
2025	План – 1710 Факт – 1726 % вып. плана – 100,9%	План – 720 Факт – 720 % вып. плана – 100%	План – 15850 Факт – 15995 % вып. плана – 100,9%	План – 1240 Факт – 1240 % вып. плана – 100%	План – 67800 Факт – 67800 % вып. плана – 100%	Исследования оплачиваются в рамках межучрежденческих расчетов
Факт 2025 к факту 2024	+36 случаев (+2,1%)	+ 253 случая (+ 54,2%)	+ 565 посещений (+ 3,7%)	- 60 посещений (- 4,6%)	+ 9994 исследование (+ 17,3%)	
Факт 2025 к факту 2023	- 178 случаев (- 9,3%)	+ 262случая (+ 57,2%)	+ 4638 посещений (+ 40,8%)	- 16 посещений (- 1,3%)	+ 18346 исследований (+ 37,1%)	

Плановое задание, утвержденное нашему учреждению на 2025 год по оказанию медицинской помощи населению в стационаре круглосуточного пребывания выполнено на 100,9% (план 1710 случаев госпитализации, фактически выполнено – 1726), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 1480 случаев госпитализации выполнено 1496 случаев;

- по областному бюджету при плане 230 случаев госпитализации выполнено 230 случаев.

Плановое задание по дневному стационару за 2025 год выполнено также на 100% (план 720 случаев лечения, фактически выполнено 720 случаев), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 640 случаев лечения выполнено 640 случаев;

- по областному бюджету при плане 80 случаев лечения выполнено 80 случаев.

Плановое задание по поликлиническому приему выполнено на 100,9% (план 15850 посещений, фактически выполнено 15995 посещений), в том числе:

- по обязательному медицинскому страхованию при плане 6700 посещений выполнено 6845 посещений (102,2% от планового задания);

- по областному бюджету при плане 9150 посещений выполнено 9150 посещение (100% от планового задания).

По отдельным медицинским услугам также 100% выполнение плана:

- по исследованиям на ВИЧ при плане 67800 исследований выполнено 67800 исследований;

Сравнение вышеперечисленных показателей с 2023 и 2024 годами отражено в таблице 6.

2. Сравнительная таблица движения больных за 2023-2025гг.

Таблица 7

	Поступило больных, чел.	Выписано, чел.	Умерло, чел.
2023 год	2600	2589	5
2024 год	2295	2307	13
2025 год	2610	2593	6
2025г./ 2024г.	+315(+13,7%)	+286 (+12,4%)	-7
2025г./ 2023г.	+10 (+0,4%)	+4 (+0,1%)	+1

В 2025 году поступило на лечение в круглосуточный и дневной стационар нашей больницы на 315 человек или на 13,7% больше, чем в 2024 году.

Выписано в 2025 году 2593 человека, что больше количества выписанных в 2024 году на 286 человек или 12,4%.

Умерло в 2025 году 6 человек, что меньше по сравнению с умершими в 2024 году на 7 человек. (см. Таблица 7).

Источники финансирования оказанной медицинской помощи по лечению больных в 2025 году:

- за счет средств областного бюджета (лечение больных с ВИЧ-инфекцией) пролечено 311 человек из них принято к оплате – 310 случаев лечения;
- по программе ОМС – 2136 человек, из них принято к оплате – 2136 случаев лечения;
- за счет средств территориальных фондов обязательного медицинского страхования других областей (иногородние) – 84 человека из них принято к оплате – 83 случая лечения;
- за счет личных средств граждан пролечено 6 человек,
- по договорам с организациями – 19 человек,
- по договорам добровольного медицинского страхования – 26 человек,
- безвозмездно оказана медицинская помощь в круглосуточном стационаре – 14 человек.
- участники СВО – 3

3. Показатели работы койки

Таблица 8

	Койко-дни	Работа койки, дни	Оборот койки	Среднее пребывание на койке, дни
2023 год	19544	264,1	35,1	7,5
2024 год	19192	274,2	33,0	8,3
2025 год	19567	247,7	33,0	7,5

2025г./ 2024г.	+375(+2%)	-26,5 (-9,7%)	0 (100%)	-0,8 (-9,6%)
2025г./ 2023г.	+23 (+0,1%)	-16,4 (-6,2%)	-2,1 (-6%)	0 (100%)

В 2025 году пролеченными больными проведено 19567 койко-дней, что больше на 375 дней или 2% по сравнению с 2024 годом (19192 койко-дня).

Работа койки в 2025 году составила 247,7 дня, что меньше планового показателя на 14,3 дня или 5,5% (плановый показатель работы койки – 262 дня) за счет уменьшения дней пребывания в дневном стационаре и роста количества коек дневного стационара.

По сравнению с 2024 годом работа койки уменьшилась на 26,5 дня или 9,7%.

Если проанализировать работу **круглосуточного стационара**, то показатели за 2025 год составили: работа койки 205,5 дня, оборот койки 29,4.

Показатели за 2024 год: работа койки 234,6 дня, оборот койки 28,3.

Среднее пребывание на койке в 2025 году в круглосуточном стационаре составило 7,1 дня, в дневном стационаре 8,9 дня, среднее пребывание по больнице составило 7,5 дня. (см. Таблица 8).

4. Летальность

Таблица 9

	Летальность			В том числе досуточная летальность		
	Взрослые	Дети	всего	взрослые	дети	всего
2023 год	5	0	5	3	0	3
2024 год	13	0	13	2	0	2
2025 год	6	0	6	0	0	0

Летальность за 2025 год составила 0,23% от количества пролеченных больных (6 человек), что превышает целевой показатель на 0,04%.

Летальность за 2024 год составляла 0,56% от количества пролеченных больных (13 человек), что превышало целевой показатель на 0,37%.

Досуточной летальности в 2025 году не было.

5. Возрастной состав пролеченных больных в 2025 году составил:

- 2567 человек – взрослые (99%), из них пенсионеры 813 человек (31,7% от взрослых);
- 26 человек – дети 26 (1%).

6. Сельские жителей пролечено в 2025 году 1179 человек или 45,5% от общего числа пролеченных. (см. Таблица 10).

Таблица 10

	Из общего числа пролеченных больных					
	дети до 17 лет		старше 60 лет		Сельские жители	
	человек	%	человек	%	человек	%
2023 год	128	4,9	787	32,0	1232	47,6
2024 год	61	2,6	751	33,4	1136	49,2
2025 год	26	1,0	813	31,6	1179	45,5

7. По тяжести течения заболевания из сравнительной таблицы видно, что по сравнению с 2024 годом удельный вес тяжелой формы заболеваемости уменьшился и составил 10,2%. По средне-тяжелой форме заболеваемости наблюдается небольшой рост (удельный вес больных с этой формой заболеваемости – 62,7% (см. Таблица 12).

Таблица 12

год	всего выписано больных	в том числе:					
		тяжелая форма заболевания		средне-тяжелая форма заболеваний		легкая форма заболеваний	
		человек	%	человек	%	человек	%
2023	2589	325	12,6	1670	64,5	594	22,9
2024	2307	298	12,9	1408	61,0	601	26,1
2025	2593	264	10,2	1627	62,7	702	27,1

9. Сравнительная таблица по исходу заболевания

По исходу заболевания информация представлена в таблице 13.

Таблица 13

год	всего пролечено больных	в том числе:									
		выздоровление		улучшение		Без перемен		ухудшение		Смерть	
		чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес	чел.	уд.вес
2023	2594	1172	45,2%	1171	45,1%	121	4,7%	125	4,8%	5	0,19%
2024	2320	1044	45,0%	1070	46,1%	114	4,9%	79	3,4%	13	0,56%
2025	2599	1160	44,6%	1209	46,5%	115	4,4%	109	4,2%	6	0,23%

Как видно из таблицы 13 по тяжести и исходу заболеваний больший процент составляют выписанные больные с улучшением (46,5%) и выздоровлением (44,6%).

В 2025 году 85 больных переведены в другие лечебные учреждения. Это больные с тяжелой формой COVID и больные, требующие хирургического вмешательства.

В 2024 году таких больных было 78.

Трансфузиологическая помощь

В 2025 году перелито: эритроцитная масса 12 900 мл, плазма 1 900 мл, концентрат тромбоцитов 0,500 мл, альбумина 10% 3 500, альбумина 20% 0,100 мл, имбиоглобулин 2 950 мл, габриглобин 0,500 мл.

В 2024 году перелито: эритроцитная масса 13 500 мл, плазма 0,770 мл, концентрат тромбоцитов 0,200 мл, габриглобина 3 000 мл, альбумина 10% 2 000 мл, альбумина 20% 0,300 мл, иммуновенина 50 мл.

Это показывает, что за последние годы количество переливаний крови и плазмы увеличилось. Также увеличилось в полтора раза применение альбумина, если в прошлом году перелито 2 300 мл альбумина 20% и 10%, то в этом году 3 600 мл. Также в 2024 году было проведено 61 переливание габриглобина по 50 мл и иммуновенина 50 мл, что составило 3 100 мл, в 2025 году – 69 переливаний по 50 мл имбиоглобулина, иммуноглобулина и габриглобина, что составило 3 450 мл.

Число пациентов, которым сделано переливание крови и всех видов плазмы

Таблица 14

год	сделано переливаний крови, человек	число переливаний
2023	14	24
2024	23	49
2025	23	51
2025г. / 2024г.	100%	+2 переливания (+4,1%)
2025г. / 2023г.	+9 (64,3%)	+27 переливаний (+112,5%)

С 2016 года в нашей больнице в подразделении «служба оказания платных услуг» проводится медицинское освидетельствование иностранных граждан.

За 2025 год врачами-специалистами освидетельствовано 11 522, из них 45 беженца, что больше на 788 человека или 7,3%, чем в прошлом году.

За 2024 год врачами-специалистами было освидетельствовано 10 734, из них 49 беженца, за 2023 год – 13 438 иностранных граждан, из них 163 беженца.

Деятельность параклинической службы

Высокий уровень диагностики является краеугольным камнем, определяющим эффективность дальнейших лечебных и профилактических мероприятий.

Лечебно-диагностическая база ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» включает лабораторные, рентгеновские, эндоскопические, ультразвуковые исследования, а также функциональную диагностику. Структура диагностической службы и проводимые виды исследований отражены в таблице 15.

Структура диагностической службы и проводимые виды исследований

Таблица 15

Виды исследований:	2023 год	2024 год	2025 год	2025/2024	2025/2023
Кабинет функциональной диагностики					
- число обследованных лиц всего, в том числе:	2151	1873	1926	+53 (+2,8%)	-225 (-10,5%)
- в условиях дневного	40	50	71	+21	+31

стационара				(+42%)	(+77,5%)
- в стационарных условиях	2111	1823	1855	+32 (+1,7%)	-256 (-12,1%)
Физиотерапевтический кабинет					
- число лиц, закончивших лечение	189	285	500	+215 (+75,4%)	+311 (+164,6%)
- из общего числа дети	0	0	0		
- число отпущенных процедур	1421	3220	5178	+1958 (+60,8%)	+3757 (+264,4%)
- из них детям	0	0	0		
Кабинет УЗИ диагностики					
- число исследований всего, в том числе:	1706	2908	3296	+388 (+13,3%)	+1590 (+93,2%)
- в амбулаторных условиях	1097	1566	1854	+288 (+18,4%)	+757 (+69%)
- в условиях дневного стационара	133	84	147	+63 (+75%)	+14 (+10,5%)
- в стационарных условиях	479	863	1295	+432 (+50,1%)	+816 (+170,3%)
Рентгенологический кабинет					
- число исследований всего, в том числе:	13031	11091	12379	+1288 (+11,6%)	-652 (-5,0%)
- в амбулаторных условиях	11028	9551	11351	+1800 (+18,8%)	+323(+2,9%)
- в условиях дневного стационара		38	12	-26 (-68,4%)	
- в стационарных условиях	1207	1502	1016	-486 (-32,4%)	-191 (-15,8%)
- с профилактической целью (мигранты)	9323	8137	8377	+240 (+2,9%)	-946 (-10,1%)
Клинико-диагностическая лаборатория					
- число исследований всего	435009	401601	398074	-3527 (-0,9%)	-36935 (-8,5%)

Из данных сравнительной таблицы по структуре диагностической службы и проводимым исследованиям следует отметить следующее:

- ультразвуковых исследований в 2025 году проведено 3296 единиц, что больше прошлого года на 388 единиц (или на 13,3%);
- по функциональной диагностике проведено 1926 единиц, что больше, чем в 2024 году на 53 единицы или на 2,8%;
- в рентгенологическом кабинете больницы в 2025 году проведено 12379 исследований, что больше, чем в 2024 году на 1288 единиц или на 11,6%, за счет увеличения обследования мигрантов и лиц доставленных по скорой помощи для рентгенологического обследования легких и определения дальнейшей тактики ведения пациента.
- за отчетный период закончили лечение в физиотерапевтическом отделении 500 человек, что больше показателя 2024 года на 215 человека или на 75,4%.
- количественные показатели работы клиничко-диагностической лаборатории в сравнении с 2024 годом уменьшились на 3527 исследований или 0,9% за счет уменьшения исследований на коронавирусную инфекцию методом ПЦР (см. Таблица 16).

Сравнительный анализ количества проведенных исследований в клиничко-диагностической лаборатории

Таблица 16

Виды Исследований	2023 год	2024 год	2025 год	2025/2024	2025/2023
Гематологические	28620	24514	23295	-5%	-18,6%
Цитологические	10	10	10	100%	100%
Биохимические	84039	75307	74832	-0,6%	-11%
Коагулологические	11330	7187	3763	-47,6%	-66,8%
Иммунологические	9234	10329	9436	-8,6%	+2,2%
Инфекционная иммунология	199413	220279	236499	+7,4%	+18,6%
Микробиологические	268	370	332	-10,2%	+23,9%
Молекулярно-генетические	81010	45860	32564	-29,0%	-59,8%
ИТОГО:	435009	401601	398074	-0,9	-8,5

Временная нетрудоспособность за 2025 год по форме 16ВН

Всего в 2025 году было выдано 618 больничных листков, закрыто 496 листков временной нетрудоспособности, из них:

- по заболеваемости – 494
- по уходу за больными – 2

122 пациента были направлены в другие медицинские учреждения на долечивание.

В 2024 году было выдано 495 больничных листка, закрыто 405 листков временной нетрудоспособности.

90 пациентов были направлены в другие медицинские учреждения на долечивание.

Все больничные листки оформлены в электронном виде.

Детские койки сократили с января 2023 года, поэтому по уходу за больными листков временной нетрудоспособности практически нет, но увеличилось количество листков временной нетрудоспособности пролеченным больным.

Число дней нахождения на больничном листке в 2025 году составило 4752 дня, из них:

- 4738 – по поводу заболеваний
- 14 дней – по уходу.

Средняя длительность больничного листка в 2025 году – 9,6 дня, среднее пребывание на больничном листке по заболеваемости – 9,6.

Средняя длительность больничного листка в 2024 году – 11,1 дня, среднее пребывание на больничном листке по заболеваемости – 11,1 дня.

Уменьшение длительности лечения пациентов стало следствием уменьшения осложнений коронавирусной инфекции и вирусных пневмоний.

Заносов инфекционных заболеваний в больницу в отчетном году было 78, что меньше по сравнению с прошлым годом на 22 заноса или на 22%. (в 2024 году их было 100).

Консультативная работа

В 2025 году врачами-инфекционистами нашей больницы проведено 71 консультаций в других лечебно-профилактических учреждениях.

В 2024 году консультаций в других лечебно-профилактических учреждениях было 58.

Из общего количества проведенных консультаций большая их часть проведена в ГБУЗ «Тамбовская областная клиническая больница имени В.Д. Бабенко» – 63 консультации.

Врачами специалистами других лечебно-профилактических учреждений в отчетном году проведено 58 консультаций больным, находившимся на лечении в нашей больнице, в 2024 году их было 42. Сравнительно небольшое количество очных консультаций за последние три года связано с внедрением в практику телемедицинских консультаций.

Организационно-методическая работа за 2025 год:

- проведено 1 собрание общества инфекционистов, 10 веб-конференций, 1 научно-практическая конференция;
- проведено 8 конференций медицинских сестер;
- проведено 4 выступления на телевидении;
- проведено 8 выступлений на радио.

Профессиональная подготовка врачей в 2025 году

- периодическую аккредитацию прошли 8 врачей:
 - по специальности инфекционные болезни – 4 врача,
 - по эпидемиологии – 2 врача,
 - по клинической лабораторной диагностике – 2 врача;
- курсы повышения квалификации прошли 10 медицинских сестер и 4 медицинских лабораторных техника;
- при проведении аттестации 3 врача-инфекциониста получили квалификационную категорию.

Работа консультативно-диагностического кабинета

Сравнительная таблица показателей работы консультативно-диагностического кабинета:

Таблица 17

год	Посещения	Выписанные рецепты	Проведено исследований методом ПЦР	
			гепатит С	гепатит В
2023	4999	947	2268	518
2024	6389	1620	2106	533
2025	6984	1726	2492	634
2025г./2024г.	+595 (+9,3 %)	+106 (+6,5%)	+386 (+18,3%)	+101 (+18,9%)
2025г./2023г.	+1985 (+39,7 %)	+779 (+82,3%)	+224 (+9,9%)	+116(+22,4%)

В 2025 году в консультативно-диагностическом кабинете проведено 6984 посещений, что больше, чем в 2024 и 2023 годах соответственно на 595 и 1985 посещений или на 9,3% и 39,7%.

Количество выписанных рецептов увеличилось на 6,5% по сравнению с 2024 годом и на 82,3% по сравнению с 2023 годом.

В 2025 году лечение больных с хроническим гепатитом С производилось за счет средств обязательного медицинского страхования (финансирование за пролеченных больных с хроническим вирусным гепатитом С по выставленным счетам) и за счет выделяемых целевых средств в рамках реализации национального проекта «Борьба с гепатитом С и минимизация рисков распространения данного заболевания».

Таблица 18

Годы	Число пациентов с хроническим вирусным гепатитом С, пролеченных по ОМС	Число пациентов с хроническим вирусным гепатитом С, пролеченных по софинансированию
2023	119	-
2024	137	218
2025	227	223
2025г./2024г.	+90 (+65,7%)	+5 (+2,3%)
2025г./2023г.	+108 (+90,8%)	

Больным хроническими вирусными гепатитами в 2025 году проведено 836 эластометрий, что меньше на 45 эластометрий по сравнению с 2024 годом и больше на 296 эластометрий по сравнению с 2023 годом.

Работа консультативно-диагностического кабинета по плану (6700 посещений) ОМС выполнено 6845 посещения на 102,2%.

Врачебная комиссия за 2025 год

Таблица 19

	2023	2024	2025
Количество заседаний	52	52	52
Экспертиз	275	278	282
Структура решений ВК			
ЛН прошедшие через ВК	127	121	70
ЛН более 15 дней	102	88	59
ЛН после выписки из стационара	21	32	11
ЛН повторно	4	1	0
Направление на МСЭ	0	0	0
Направление документов в пенсионный фонд	0	0	0
Пребывание в стационаре свыше стандартов	0	0	0
Деятельность ВК по проведению контроля качества и безопасности медицинской деятельности			
Контроль обоснованности назначения лекарственных препаратов льготным категориям граждан	798	822	742
Изучение случаев летальных исходов	5	13	6
Рассмотрение обращений (жалоб) по вопросам, связанным с оказанием медицинской помощи гражданам	10	12	19

Все случаи летальных исходов разобраны на заседании врачебной комиссии.

Расхождений диагноза за 2025 год не было. Проведено 6 патологоанатомических конференций.

Анализ работы с обращениями граждан

Таблица 21

	2023	2024	2025
Количество обращений	10	12	19

Из них:			
Качество оказания мед. помощи	8	10	10
Обоснована	0	0	0
Медицинская этика и деонтология	0	0	1
Обоснована			
Материально-техническое и санитарное состояние учреждений здравоохранения	0	0	0
Обоснована	0	0	0
Лекарственное обеспечение	2	2	7
Обоснована	0	0	0
Прочие	0	0	1
Обоснована	0	0	0

На все случаи жалоб по поводу качества оказания медицинской помощи даны письменные ответы. Все жалобы на качество оказания медицинской помощи разобраны на ВК. Основное количество обращений было на качество оказания медицинской помощи.

Финансово-хозяйственная деятельность в 2025 году

1. Доходы, полученные ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница» в 2025 году составили **323 366 933** рублей, в том числе:

- субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания – 65 645 319 рублей;
- субсидии на иные цели – 13 755 581 рубль;
- средства обязательного медицинского страхования – 199 022 110 рубля;
- поступления от оказания услуг на платной основе и от иной приносящей доход деятельности – 44 943 923 рубля (13,9% от доходов учреждения);

2. По актам медико-экономического контроля, медико-экономической экспертизы и экспертизы качества медицинской помощи за 2025 год было снято Тамбовским филиалом АО «Страховая компания «СОГАЗ-МЕД»» и Тамбовским областным фондом обязательного медицинского страхования (оказание помощи иногородним) **791 468** рублей, что на 741 527 рубля (48,4%) меньше по сравнению с 2024 годом.

3. Сумма текущей кредиторской задолженности на 01.01.2026 года по всем бюджетам составляет **1 520** рублей за медицинские услуги.

Просроченной кредиторской задолженности по учреждению на 01.01.2026 года нет.

Кассовые расходы за 2025 год составили **322 288 619** рублей, в том числе израсходовано:

- на выплаты персоналу – 167 925 207 рублей;
- на уплату налогов, сборов и иных платежей – 2 683 238 рублей;
- на закупку товаров, работ, услуг – 151 680 174 рублей.

С целью укрепления материально-технической базы нашего учреждения в 2025 году приобретено основных средств на сумму **2 350 122** рубля, в том числе приобретено:

- медицинское оборудование – 2 123 842 рубля (*установка для очистки и обеззараживания воздуха, центрифуга медицинская, стерилизатор паровой с автоматической системой управления, аквадистилляторы медицинские электрические*);
- прочие основные средства – 226 280 рублей.

Закупки товаров, работ, услуг в 2025 году

В соответствии с планом закупок нашего учреждения в пределах выделенных денежных средств в 2025 году в рамках 44 Федерального Закона было проведено 102 электронных аукциона; заключено 143 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 600,0 тыс. руб.

В рамках 223 Федерального Закона (предпринимательская деятельность) проведен 31 электронный аукцион, заключено 276 договоров (контрактов) с единственным поставщиком до 100,0 тыс. руб.

Общая сумма экономии от проведения электронных аукционов по 44 Федеральному закону и по 223 Федеральному Закону за 2025 год составила **5 657 174** рубля.

Оплата труда

Оплата труда в 2025 году производилась на основании Положения об оплате труда работников ОГБУЗ «Тамбовского инфекционная клиническая больница» согласованного с министерством здравоохранения Тамбовской области».

Размер среднемесячной заработной платы в целом учреждению и по категориям персонала за 2023-2025 годы указан в таблице 23.

Анализ среднемесячной заработной платы

Таблица 22

Год	Всего по учреждению, (руб.)	в том числе:			
		Врачи, (руб.)	Средний медицинский персонал, (руб.)	Младший медицинский персонал, (руб.)	Прочий персонал, (руб.)
2023	46 987	80 730	46 200	35 360	28 935
2024	53 992	95 250	55 000	42 750	31 839
2025	57 476	96 470	55 400	43 100	38 928
<i>Рост, % (2025г. / 2024г.)</i>	+ 6,5%	<i>+1,3%%</i>	<i>+ 0,7%</i>	<i>+ 0,8 %</i>	<i>+ 22,3%</i>
<i>Рост, % (2025г. / 2023г.)</i>	+ 22,3%	<i>+ 19,5%</i>	<i>+ 19,9 %</i>	<i>+ 21,9 %</i>	<i>+ 34,5 %</i>

Темп роста среднемесячной заработной платы в целом по учреждению в 2025 году составил:

- по отношению к 2024 году – 6,5%
- по отношению к 2023 году – 22,3%

Структура начисленной заработной платы

Таблица 23

Структура зарплаты	Удельный вес в структуре зарплаты, %			Рост (+), снижение (-), % (2025г. - 2024г.)	Рост (+), снижение (-), % (2025г. /- 2023г.)
	2023 год	2024 год	2025 год		
Оклад	33	37	45	+21,6%	+36,4%
Компенсационные выплаты	12	18	23	+27,8%	+91,7%
Стимулирующие выплаты	55	45	32	-28,9%	-41,8%
Итого:	100	100	100		

Кроме того в 2025 году работникам нашего учреждения было выплачено:

- **535 406** рублей по больничным листам за первые 3 дня лечения;
- **797 260** рублей компенсации в денежной форме выдачи молока за вредные условия труда;
- **26 000** рублей материальной помощи (по заявлениям) в соответствии с Положением об оказании материальной помощи работникам ОГБУЗ «Тамбовская инфекционная клиническая больница».

Задачи и приоритеты на 2026 год

1. Реализация комплекса мероприятий по оптимизации лечебно-диагностического процесса в больнице, направленного на снижение уровня заболеваемости.
2. Совершенствование контроля качества медицинской помощи.
3. Выполнение задач федерального проекта «Борьба с гепатитом С и минимизация рисков распространения данного заболевания».
4. Проведение кадровой политики, направленной на повышение профессионализма, квалификации врачей и средних медицинских работников, изучение потребности в кадрах, принятие мер по их закреплению.

5. Укрепление материально-технической базы больницы.
6. Привлечение внебюджетных источников финансирования, расширение платных услуг населению, обеспечение темпа роста платных медицинских услуг в соответствии с целевым показателем дорожной карты.
7. Осуществление комплекса мер по экономии и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов, бюджетных средств.
8. Проведение мероприятий по охране труда, обеспечению техники безопасности, пожарной безопасности, обеспечению функционирования больницы в чрезвычайных ситуациях.
9. Внедрение автоматизированных информационных систем и программного обеспечения.